

№ 5, 2017

ЖУРНАЛ ИЗДАЕТ  
МЕДИАГРУППА «АКТИОН-МЦФЭР»

«АКТИОН» МЦФЭР

*cultmanager.ru*

справочник руководителя

# Учреждения Культуры

ГЛАВНАЯ ТЕМА

## Кадры

Какие стимулирующие  
выплаты работникам  
установить –  
примеры для вашего  
учреждения → 16

Ошибки в кадровых документах,  
которые доведут до штрафа и учреждение,  
и руководителя → 22

Ночные акции и поздние спектакли:  
как рассчитаться с работниками → 34

Александр Кибовский: «Зарплату сотрудникам,  
которые должны зарабатывать для учреждения,  
включать в субсидию неправильно» → 84



ISSN 1727-6772



9 771727 677172

ВЫХОДИТ ЕЖЕМЕСЯЧНО С 2002 ГОДА  
ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА E.RUKULTURI.RU

## Правовой навигатор

Отбирать подрядчиков для работ на объекте культурного наследия через открытый конкурс нельзя .....	8
Цены на билеты в театры и музеи начнут контролировать .....	8
Успейте зарегистрироваться на молодежный образовательный форум «Таврида» .....	9
Минкультуры будет продвигать проекты онлайн в партнерстве с Mail.ru Group .....	9
7 изменений законодательства, о которых важно знать руководителю .....	10

## Кадры

Какие стимулирующие выплаты работникам установить – примеры для вашего учреждения .....

16

Ошибки в кадровых документах, которые доведут до штрафа и учреждение, и руководителя .....

22

Ночные акции и поздние спектакли: как рассчитаться с работниками .....

34

Какому сотруднику полагается дополнительный отпуск .....

40

Сдружить коллектив или создать конкуренцию – что выбрать руководителю .....

46

## Управление

Недорогие приемы рекламы и пиара, которые работают, – опыт коллег .....

54

Как музеям использовать соцсети, чтобы делиться опытом и проводить совместные акции .....

62

## Финансы

Инструкция для руководителя: как разместить торговые точки в парке .....

68

Быстрые консультации: нужно ли платить налоги с пожертвований и на что тратить бюджетные средства ..

74

## Проверки и контроль

Нарушения, которые ищут  
проверяющие контрольно-счетной  
палаты .....78

Александр Кибовский: «Зарплату  
сотрудникам, которые должны  
зарабатывать для учреждения,  
включать в субсидию неправильно» .....84

## Работа с посетителями

Как не нарушить нормы СанПиН,  
если вы открываете в учреждении  
летний городской лагерь для детей ..... 90

Финансовый ликбез в библиотеке:  
опыт Республики Карелия .....98

## Личное пространство

Что надевать руководителю, чтобы  
быть на высоте в глазах сотрудников  
и деловых партнеров ..... 106

справочник руководителя

## Учреждения Культуры

Учредитель: ООО КФЦ «АКТИОН»

Издательство: ООО «МЦФЭР»

Адрес: 129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Издатель: М.О. Левен / mLeven@mcftr.ru

### Редакция

Главный редактор: Ирина Елисова / iElisova@mcftr.ru

Заместитель руководителя объединенной редакции  
«Культура»: Галина Башманова / gBashmanova@mcftr.ru

Выпускающий редактор: Наталья Котова

### Отдел дизайна и верстки

Наталья Зыкова, Галия Жафярова, Дмитрий Демчук

### Адрес редакции

127015, г. Москва, ул. Новодмитровская, д. 5а, стр. 8,

тел.: 8 (495) 937-90-82; culture@mcftr.ru,

cultmanager.ru

Для писем: 127015, Москва, а/я 100, «Акцион»

Электронный журнал: e.rukulturi.ru

### Отдел маркетинга

Руководитель: Анастасия Арцишевская /  
aArcyshevskaya@mcftr.ru

Ведущий бренд-менеджер Альфия Амеркаева /  
aAmerkaeva@mcftr.ru

### Размещение рекламы

Руководитель: Наталья Синицина / nsinitina@mcftr.ru

Тел.: 8 (495) 660-17-18, 937-90-83

E-mail: reklama@action-media.ru  
action-reklama.ru

### Служба клиентской поддержки:

+7 (495) 937-90-82, e-mail: sd@mcftr.ru

### Подписные индексы:

«Роспечать» – 81320, «Пресса России» – 44734,

«Почта России» – 99743

### Служба подписки:

**8 (800) 775-48-11**

Претензии по доставке направляйте по факсу: +7 (495) 933-52-62

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных  
материалов. Мнение редакции может не совпадать  
с мнением авторов. Перепечатка материалов допускается  
только с письменного согласия редакции.

Свидетельство ПИ № ФС77-64198 от 25.12.2015.

Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых коммуникаций

Цена свободная. 12+

Подписано в печать 14.04.2017

Формат 84 × 108 1/16

Бумага офсетная. Печ. л. 7

Тираж 6300 экз. Зак. № 22403

Дата выхода в свет 26.04.2017

ООО ПО «Периодика»

105082, г. Москва, Спартаковская площадь,

д. 14, стр. 3. Тел.: 8 (499) 267-44-57

© Акцион-МЦФЭР, 2017