



# КРАСНОЕ ЗНАМЯ

ОРГАН ТОМСКОГО ОБЛАСТНОГО КОМИТЕТА КПСС И ОБЛАСТНОГО СОВЕТА НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ

ГАЗЕТА ОСНОВАНА  
1 ИЮНЯ 1917 ГОДА

СУББОТА, 9 ЯНВАРЯ 1988 ГОДА

№ 7 (20227)

Цена 3 коп.

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПЕРЕСТРОЙКА В ДЕЛАХ И ЛИЦАХ

### СТАРЫЕ ПРОБЛЕМЫ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

- Магазин не берет молоко
- Тара есть, и тары... нет
- Доля ночного завоза

Любой праздник для Томского гормолзавода остается рабочим днем. Поэтому и в новогоднюю ночь наши цехи работали на полную мощность. Это стало привычным, и, если бы нам не портили настроение, работа не казалась бы труднее обычного. Но, увы, несмотря на то, что нас заранее предупредили об ответственности за выполнение заявок, выполнить их мы так и не смогли. И не по своей вине. Продукция вся была выработана. Но до покупателя дошла далеко не вся.

Уже с 26 декабря, когда начался праздничный завоз продуктов в магазины, молоко стали разгружать в последнюю очередь. Например, в магазине № 61 Советского райцентра, сгрузив всего 10 ящиков, переклочились на мясные продукты и конфеты. Машина простояла более трех часов, сорвав график завоза. А ведь если бы машину хоть не начали разгружать, можно было бы направить ее в другой магазин. Нет, пришлось ждать. И так происходило десятки раз.

Но самое страшное началось в первый день нового года. Завод лихорадит потому, что магазины отказываются принимать произведенную продукцию. В первый день 14 магазинов областного центра отказались от 10 тонн молока и полутора тонн кефира. Во второй день — уже 24 магазина не взяли 13 тонн молока и 5 тонн кефира. Причем 5 магазинов умудрились даже не предупредить поставщиков и отослали обратно машины с продукцией. На следующий день снова 15 магазинов не взяли 7 тонн молока и 1,7 тонны кефира. Зачем же мы работали в эти дни?

Такие вещи происходят с нами регулярно каждый праздник, отказы превратились в систему. В эти же дни совершенно не поступает пустая посуда, не работают приемные пункты. Было принято немало хороших решений, по которым тара из-под молочных продуктов должна приниматься без ограничений в режиме работы магазинов. Ни одно из них до сих пор не выполнено. Особенно плохо обстоят дела в Советском районе. Например, здесь магазины №№ 87 и 72 уже длительное время не принимают посуду, и томичи в районе Опытного поля не имеют возможности ее сдать. Эти магазины завалены пустыми ящиками. Другие стараются принести посуду не за деньги, а под свои товары. Это тоже грубое нарушение правил торговли. Оно отталкивает покупателей. Только в прошлом году не вернулось из торговли 1 миллион 100 тысяч баночек из-под сметаны. Все они скорее всего выброшены на свалку. Выбросив десятка два баночек, задумавшись, стоит ли в очередной раз покупать расфасованную сметану.

В нынешнем году, когда наше предприятие перешло на работу в условиях хозрасчета и самфинансирования, все эти

проблемы встают перед нами с особенной остротой. Если они не будут решены, это дорого обойдется. Пора, наконец, всерьез задуматься об упорядочении торговли молочными продуктами. Ведь в областном центре по существу нет ни одного специализированного магазина молочных продуктов. В любом обязательно продают что-нибудь еще, отвлекая внимание от главного. Больше того, немало магазинов, находящихся буквально по соседству, называющих всего десяток-другой ящиков. Ни в одном из них не создано нормативных условий для молочной продукции. Например, тот же магазин № 87 находится буквально через дорогу от магазина № 72 Советского райцентра. Магазины №№ 62, 74, 64 в самом центре города, №№ 154 и 188 в Октябрьском районе. И еще десятки таких же примеров можно назвать. Гораздо лучше было бы иметь в микрорайоне один специализированный молочный магазин, где были бы и холодильники, и специальные прилавки. Тогда и нам легче было бы работать с ними, соблюдать график завоза. Пока же нередко одна машина с молочной продукцией за целый день проводит всего один рейс. Взрываются на морозе молочные бутылки. Проискает в непригодных помещениях молоко.

Сложные маршруты поставок осложняют и наши взаимоотношения с транспортниками. Шоферам невзводно целый день тратит на один рейс. Они неохотно берутся за такую работу. Автоколонна № 2042 очень часто срывает нам график завоза продукции, присылает меньше машин. Например, в первой половине декабря таких срывов было девять.

Серьезной подмогой в упорядочении завоза являются ночные рейсы. Но, к сожалению, их количество день ото дня снижается. Торговля отказывается ночью принимать молочную продукцию и отгружать посуду. Например, магазины №№ 100, 94, 171 раньше принимали продукцию ночью, а в последнее время от этого отказываются. Нередко приходится днем посылать машину за посудой в тот магазин, откуда ночью ушел пустой транспорт. Думается, при большей специализации и эту проблему решить было бы проще. Сейчас ночной завоз снизился до 30 процентов, а должен быть не менее 50 процентов.

Перейдя на работу в новых условиях, мы теперь вынуждены будем более жестко спрашивать со своих партнеров за различные срывы. Если раньше, боясь испортить отношения, штрафы не предъявляли, сейчас за любой возврат или испорченную продукцию будем спрашивать строго. Но хотелось все же как можно меньше прибегать к жестким мерам. Давайте вместе подумаем и сделаем так, чтобы покупателю было удобно и он мог всегда купить молочную продукцию без перерывов. Чтобы было удобно работать гормолзаводу и торговле и не приходилось снова и снова вступать в бесконечные конфликты.

**Л. ЧЕРНИКОВ,**  
заместитель директора Томского гормолзавода.



МАСТЕРА

Все три лесозаготовительных комплекса Сайгинского лесхоза не раз выходили победителями областного социалистического соревнования. В них высокая трудовая и технологическая дисциплина. И в этом огромная заслуга мастеров Леонида Михайловича Попова, Валерия Порфирьевича Илущко и Анатолия Михайловича Муртова. Это они вместе со своими бригадами и советами бригад создают в своих коллективах высокий трудовой настрой.

НА СНИМКАХ: коммунисты Л. М. Попов и В. П. Илущко.

Фото В. Кровельщикова.



### НТП в агропроме

Только однажды довелось испробовать настоящего домашнего хлеба. Было это давно, в детстве: гостил у родственников в деревне. Так до сих пор помню его вкус. С утра весь дом наполнял кислото-душистый запах. Значит, бабушка затеяла стряпню. Свежий, только что из печи хлеб буквально таял во рту. И казался, нет ничего на свете вкуснее его.

И сейчас, бывая в командировках в районах области, стараюсь непременно захватить домой деревенского хлеба. Но каждый раз, покупая в асинхромном или тегулетском магазине румяную пышную булку, задаюсь вопросом: почему же у нас в Томске не могут печь такой же хлеб? Понятно, у бабушки в деревне технология была полностью ручная, в райцентре ее можно назвать полуручной, а в полумиллионном городе производство массовое, механизмы пекут хлеб. Но возникает сразу другой вопрос: неужели нельзя оснастить хлебопекарни таким оборудованием, которое бы выпекало хлеб, по качеству хотя бы приближенный к домашнему?

### Бабушка и автомат

Тяжелым потоком ползет тесто по металлическому каналу — лану. За три часа каждая часть этой массы должна пройти путь до тестоделиителя. Но в середине потока скорость движения гораздо выше, чем по лане, да к тому же тесто идет, как обычно, прилипая к поверхности. Поэтому работникам постоянно приходится поднимать края скребками. (Ручной да и не безопасный труд. Того и гляди, перегнувшись через край, потеряешь равновесие и — прямо под ноги шнека. Подобный несчастный случай на хлебопекарне № 4 уже был). Тесто подстает в делителе неодновременно. Какое-то и через час, а какое-то и через сутки. В «обслуживающей технологии» все было просто. Приготовленное тесто отлеживалось строго определенное время.

Мы разработали кольцевое устройство, обеспечи-

## ВКУС ХЛЕБА

Политехниками предложена усовершенствованная технология выпечки хлеба. Она не внедряется в производство. Почему!

вающее одинаковое время созревания для всего теста, — рассказывает заведующий лабораторией комплексной автоматизации и робототехники ТПИ на хлебопекарне кандидат технических наук Д. Д. Даудрих. Бабушка ножом отрезала кусок теста на буханку, и все. На наших же хлебопекарнях тесто разрезается, перемальывается вдоль и поперек шнеком. — ...У нас практически уже готов тестоделиитель, не нарушающий клейковину, — продолжает Д. Д. Даудрих. Расстойка — одна из важнейших операций в приготовлении хлеба. Бабушка перед тем, как поставить

тесто в печь, выжидаст, чтобы оно поднялось как следует. Тесто строго определенное время. В серийном оборудовании, которым оснащены и наши хлебопекарни, время расстойки целиком и полностью увязано со временем выпечки. Сплошной конвейер. Бываю случаи, что повысилась температура в печи и, чтобы хлеб не сгорел, уменьшают время его выпечки, но соответственно меньше расстает и тесто. — ...Мы имеем в чертежах устройство, позволяющее регулировать время расстойки независимо от времени выпечки. И вот хлеб готов. Он вы-

ливаются из печи на транспортную ленту как попало. Политехники же изобрели устройство, позволяющее сохранять пространственную ориентацию булок. Для чего это нужно? Силами лаборатории и ее экспериментальной участка изготовлен и может уже работать робот-манипулятор по загрузке хлеба в контейнеры. Напрочь освобождают-

### Награды Родины

Президиум Верховного Совета РСФСР Указом от 30 декабря 1987 года за активное участие в освоении недр и развитии нефтегазового комплекса Западной Сибири и достигнутые трудовые успехи наградил от имени Президиума Верховного Совета СССР большую группу работников предприятий и организаций Министерства нефтяной промышленности СССР медалью «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири». В том числе по Томской области:

Аверкина Анастасия Васильевна — слесаря нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Агафьева Юлия Георгиевна — заместителя начальника нефтепромысла нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Агеева Михаила Михайловича — вышкомонтажника Стрежевского управления буровых работ имени 60-летия Союза ССР.

Аксенову Клавдию Александровну — начальника отдела Васюганского управления буровых работ, город Стрежевой.

Антонова Ивана Никитовича — слесаря нефтегазодобывающего управления «Васюганнефть», город Стрежевой.

Афлетунова Александра Анпаримовича — машиниста нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Ахметова Равиля Абдуллаевна — бурильщика скважин Стрежевского управления по повышению нефтеотдачи пластов и капитальному ремонту скважин.

Баранову Софию Рувинловну — начальницу отдела нефтегазодобывающего управления «Васюганнефть», город Стрежевой.

Баумана Франца Викентьевича — тракториста Стрежевского управления буровых работ имени 60-летия Союза ССР.

Безрякова Виталия Васильевича — электромонтера Сибирского производственно-технического управления связи, город Томск.

Белоколова Алексея Александровича — машиниста Стрежевского управления буровых работ имени 60-летия Союза ССР.

Березовского Сергея Александровича — водителя автомобиля нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Борисенко Ивана Федосеевича — электросварщика треста «Томскнефтестрой», город Стрежевой.

Боровкова Виктора Ивановича — машиниста экскаватора Стрежевского управления буровых работ имени 60-летия Союза ССР.

Борондову Баяр-Жаргала Хангильевича — заведующего отделом специального конструкторско-технологического бюро геофизической техники, город Томск.

Букреева Алексея Андреевича — управляющего трестом «Томскнефтестрой», город Стрежевой.

Бычкову Алексея Александровича — машиниста крана треста «Томскнефтестрой», город Стрежевой.

Бычкову Александру Ильичу — рабочую нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Валева Владислава Хасановича — мастера Васюганского управления буровых работ, город Стрежевой.

Вареника Николая Ивановича — заместителя начальника отдела нефтегазодобывающего управления «Васюганнефть», город Стрежевой.

Верещагину Раису Павловну — главного бухгалтера Стрежевского управления по повышению нефтеотдачи пластов и капитальному ремонту скважин.

Вовка Анатолия Степановича — тракториста Васюганского управления буровых работ, город Стрежевой.

Возмищеву Раю Ивановну — оператора совхоза «Стрежевогорский», город Стрежевой.

Волкова Дмитрия Егорьевича — шкипера ремонтно-эксплуатационной базы речного флота, город Стрежевой.

Гаака Андрея Гербертовича — моториста Васюганского управления технологического транспорта, город Стрежевой.

Галимова Николая Ахметовича — водителя автомобиля нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Гарифулину Флиру Закиевичу — старшего контролера-кассира магазина отдела рабочего снабжения нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Герасимову Николаю Семёновичу — директору ремонтно-эксплуатационной базы речного флота, город Стрежевой.

Гоголева Николая Илларионовича — машиниста крана Стрежевского управления буровых работ имени 60-летия Союза ССР.

Градле Валерия Яковлевича — водителя автомобиля нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Гуза Ивана Васильевича — водителя автомобиля нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Гусева Сергея Федоровича — слесаря нефтегазодобывающего управления «Васюганнефть», город Стрежевой.

Дарового Виктора Васильевича — слесаря нефтегазодобывающего управления «Васюганнефть», город Стрежевой.

Дева Виктора Сергеевича — водителя автомобиля Парабельского районного нефтеперерабатывающего управления.

Делинину Валентину Сергеевну — инженера-технолога отдела рабочего снабжения нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Демидову Валентину Ивановну — оператора Васюганского управления буровых работ, город Стрежевой.

Драчеву Валентину Яковлевичу — заместителя главного бухгалтера Стрежевской базы производственно-технического обслуживания и комплектации оборудования.

Еланского Ивана Алексеевича — вышкомонтажника Васюганского управления буровых работ, город Стрежевой.

Емешева Владимира Георгиевича — заместителя начальника нефтегазодобывающего управления «Васюганнефть», город Стрежевой.

Еникеева Ирека Ибрагимовича — моториста цементового агрегата Стрежевского управления буровых работ имени 60-летия Союза ССР.

Ершова Владимира Ивановича — заместителя начальника нефтегазодобывающего управления «Стрежевой-

нефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Забутырина Виктора Александровича — тракториста совхоза «Стрежевогорский», город Стрежевой.

Завтура Валерия Павловича — слесаря Александровского районного нефтегазодобывающего управления, город Стрежевой.

Зайцева Ивана Григорьевича — начальника центральной базы производственного обслуживания по прокату и ремонту навесного оборудования и спецтехники, город Стрежевой.

Закяева Марата Фаткуловича — бурового мастера Стрежевского управления буровых работ имени 60-летия Союза ССР.

Зыкова Михаила Владимировича — слесаря нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Иваннича Виктора Петровича — оператора нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Инкину Людмилу Иннокентьевну — повара столовой отдела рабочего снабжения нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Казанцева Владимира Леонтьевича — машиниста крана треста «Томскнефтестрой», город Стрежевой.

Каленкина Сергея Ивановича — бурильщика скважин Стрежевского управления по повышению нефтеотдачи пластов и капитальному ремонту скважин.

Кальденберга Александра Владимировича — моториста цементового агрегата Васюганского управления буровых работ, город Стрежевой.

Карасеву Раису Васильевну — оператора Васюганского управления буровых работ, город Стрежевой.

Кветко Любовь Георгиевну — заместителя начальника отдела производственного объединения «Томскнефть», город Томск.

Книдикову Тамару Васильевну — геолога отдела производственного объединения «Томскнефть», город Томск.

Климова Петра Ивановича — электромонтера нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Ковалева Александра Васильевича — машиниста Васюганского управления технологического транспорта, город Стрежевой.

Коваленко Сергея Александровича — директора кустового информационно-вычислительного центра, город Томск.

Козловского Станислава Антоновича — водителя самодвижного механизма Александровского районного нефтеперерабатывающего управления, город Стрежевой.

Копихова Сергея Васильевича — слесаря центральной базы производственного обслуживания по прокату и ремонту бурового оборудования, город Стрежевой.

Кравченко Владимира Ивановича — бурильщика скважин Васюганского управления буровых работ, город Стрежевой.

Красноперева Алексея Степановича — машиниста крана треста «Томскнефтестрой», город Стрежевой.

Крутикову Любовь Васильевну — оператора нефтегазодобывающего управления «Стрежевойнефть» имени 50-летия СССР, город Стрежевой.

Крюкова Владимира Федоровича — начальника Васюганского управления технологического транспорта, город Стрежевой.

(Продолжение в следующем номере).

### АЛЬТЕРНАТИВА

Томские геологи нашли месторождения, которые могут полностью исключить добычу гравия в русле Томи.

Именно так было поставлено правительственное задание — найти достойную альтернативу, подготовить новые источники получения гравия. Сроки при этом — самые жесткие. На весь цикл работ был отпущен всего один год — 1987-й.

Работники нерудной партии Томской геологоразведочной экспедиции (начальник партии — В. Кушнер, главный геолог — Е. Киселева) ответственно подошли к задаче, которая затронулась еще и заболоченностью площадей. В прошлом году было развернуто бурение сразу на двух месторождениях — Кудманском и Кандином. Летом уже добуривались доступные участки Кандинского. Буровики потрудились на совесть, и тут следует отметить самоотверженную работу бригад В. Романенко и С. Михайлова.

Ускоренная разведка потребовала особо напряженной работы лабораторий нерудного сырья. И здесь с задачей справились: своевременно изучили по всем показателям необычно большое количество проб.

В результате всех этих действий территориальная комиссия в ноябре утвердила запасы песчано-гравийных материалов Кудманского месторождения (71,2 миллиона кубометров), а в декабре — Кандинского (69,7 миллиона кубометров). Это весьма крупные месторождения, обеспечивающие нужды строительной области на десятилетия, причем без ущерба природе. Теперь дело за объединением «Томскстройматериалы».

Конечно, разведка обоих объектов проходила не так гладко, как может показаться по краткому изложению. Были задержки и срывы, разногласия с заказчиками и проектировщиками. И последующая эксплуатация будет гораздо сложнее, нежели просто вычерпывание песчано-гравийной смеси из русла реки. Придется удалять большой объем верхних пород, решать сложные технологические проблемы. Что же надо иногда отказываться от каких-то экономических выгод (в данном случае — малая себестоимость сырья, которое добывалось в Томе) ради будущего.

**Ю. ЭРВЬЕ,**  
главный геолог ПГО «Томскнефтегазгеология».



Это не лирическая история разрозненных сердец, а рассказ о том, как живые, конкретные люди в ходе перестройки преодолевают сопротивление собственного опыта...

«Температура» себестоимости

Говорим о необходимости внедрения противозатратного механизма. Говорим и говорим! Кажется, всем стало ясно: надо запускать в действие на полную катушку, надо. Иначе — пропадем: вступую с экономикой не управится. Но именно широко открытые глаза позволяют видеть то, что вроде бы исподтишка болело быт по попыткам удешевить продукцию.

Брать становилось легко. Более того — отказываться порой становилось невозможным. Если объективно судить, то от всевозможных уступок государства была и очевидная польза.

ПЕРЕЛОМКА: НОВЫЙ ЭТАП К ОТЧЕТУ БЮРО ОБКОМА КПСС

Найти друг друга

этого стала полная стабилизация рабочей силы — далеко не каждое хозяйство Чаинского района может таким обстоятельством похвастаться.

Живи и радуйся. Не так уж все мрачно. Прибавь к картине благополучия (не думая о том, что оно неустойчиво) некоторые поблажки в обеспечении дефицитными продуктами — район как-никак северный, — и можно вообще успокоиться.

Сила личного интереса

Честно говоря, даже понимаю прекрасно, что наше экономистов, время пришло, время очень большой работы, чувствую нахлынувшую усталость — слишком долго пришлось доказывать очевидное...

Эту мысль Кузьмы Ивановича стоит расшифровать. Центр первоосортного молока закупается у хозяйств за 49,9 рубля. Если сдавать его охлажденным (не выше 10 градусов), на каждый центнер можно еще «выгадать» 1 рубль. Тот, кто сдает вторым сортом, теряет на каждой тонне 45 рублей. Нестро определенные «мясные» параметры — центнер выдает выше средней упитанности — дает 248 руб. ниже средней — 154, «тошкучка» — 123 рубль.

В целом же Чаинским районом в 1987 году слано скота высшей упитанности 69 процентов, что на 19 процентов выше года предшествующего. Есть, понятно, в этом и вклад устаканщиков.

Но, чтобы их место, как говорится, в общем строю выглядело отчетливее, есть смысл привести и такую подробность. В 1985 году уровень рентабельности всего района составлял 26,8 процента, в 1986-м — 11,5, в 1987-м ожидалась не менее 18 процентов.

Все эти цифры, думается, нисколько не скучны. Перефразируя известнейшее изречение, можно утверждать: в концентрированном выражении экономии — и сепарационная, и завтрашняя политика экономиста, точна опора

и точка отсчета, не пробуковни ради, разумеется, а для (на первых порах хотя бы) осознания необходимости двигаться вперед. Только вперед.

А ведь, Кузьма Иванович, кому как не экономисту иметь безошибочное чутье на все новое. Верно? — Я уж понял, о чем речь... Семейный подряд Кулиновых имеем в виду? Телюга у них от четырех до восьми месяцев, в среднем 160 голов. Паденка ни-ни. Ежегодно — 20 новых квартир. Результатом всего

месяца приключился: плохо пахли. После этого самого, собственно, и заколебались мы: заключать с ними договор, не заключать? Так до сих пор и работают без договора. Строго говоря, и подрядом все это можно считать лишь условно.

Договор-то можно было с самого начала оформить... Если надо виновника установить, то вот он, перед вами: главный экономист Данильсон. Выходит, неодоляемо... Хотя считал и продолжал считать, что далеко не каждый семейный коллектив может трудиться успешно на подряде. Тут вот какое дело. Юрий Иванович Куликов был у нас раньше кочегаром. И вдруг — телегишка. Особого рвения на первых порах не проявил. Нет, даже не в этом, покажи, дело. Просто никто толком не поговорил с человеком, не поучал его намерений и возможностей...

Договор разработаем... Надо заметить, это был единственный случай, когда Кузьма Иванович признал собственную недоработку. Очевидно, считал же не таким уж большим грехом. Скорей всего потому, что хотя семейный подряд, хоть и обычный, труппа — это условия труда практически одинаковы, оплата, тем не менее, не отличается. Да и Куликов не настаивал... Главный экономист уверен, что в существующих условиях хозяйствования — подлинно всеобщим «провоцированием» на значительную трудовую отдачу можно добиться, если перейти на нормативный метод определения зарплат (дело велось повсеместно и, как говорится, в экспериментальном порядке, с соблюдением всех обозначенных «от» и «до») чисто механическое сложение доходов всех подразделений, включая и непроизводительные, в определенной мере отменяло общую картину, да и позволяло выделить, обособить собственно производственную сферу. Экономисты понимают: делается нечто не то, но попробуй от отступить от рекомендаций! Теперь, если говорить о принципиально новом подходе, необходимо «очищение» фонда зарплат от всего, что не влияет непосредственно на производственный процесс. Более того, идеальный вариант саморфинансирования хозяйства — это создание такого фонда, который зависит исключительно от конечного валового дохода.

В противном случае сокращение укрупнительных переос. Когда от конечного результата зависит только непосредственный исполнитель, а тот же специалист в лучшем случае каким-либо образом, чаще всего искусственно, «приспегнут» к производящему. Нужна пологая зависимость, понимаешь?

Кузьма Иванович, но ведь, чтобы ускорить течение, допустим, ручья, не обязательно сразу ворочать мешающие нагромодившиеся глыбы...

«Возможно... Вот взгляните. Этот журнал я условно обозначил так: анализ отдачи на затраченные корма. Веду много лет, самостоятельно. Точно знаю: в других хозяйствах района по добного учета нет. А между тем ничего мудреного, просто нужна последовательность. Мне важно не просто знать, ценой каких расходов затрат, получено молоко или мясо. Я сразу вижу «пробныи», требу-

ющие оперативного вмешательства. Я вижу за цифровыми выкладками какие-то нарушения, какие-то просчеты чисто организационного характера. И вот что характерно, бесспорно характерно. Чтобы исправить что-то неладное, надо затронуть чей-то личный, проще говоря, денежный интерес, иначе на существующие измеченная не надейся. Математическая уравниловка может породить только полену на всех поровну безответственность. А теперь ответьте: где в этом

случае глыбы, а где мешки помельче? Нет, я убежден: в экономиче порядке следует наводить комплектацию. Хватит, пошустрились! Перестройка методов, подходов, мышления — как все взаимосвязано, переплетено, общезависимо, даже представить невозможно, что можно что-то приоткрыть, приторговать, дабы появилась возможность спокойно разбираться в чем-то другом. Как должное воспринял Кузьма Иванович вопрос: в ком из руководителей среднего звена ищет он и находит опору в своем стремлении на практике реализовать идеи противозатратного механизма? Назвал совсем молодого управляющего Нижнетигинским отделением Алексея Маякова. Самородок, вездельный умница, питающий отвращение к плохой работе. Специального образования не имеет, был механизатором, а когда избрал руководителем, не растерялся, сразу сумел повести людей за собой. Ныне нижегородцы абсолютно без потерь убрали зерновые — без малого по 30 центнеров с гектара, тогда как общесовхозный показатель — 20 центнеров. Каждый гектар кукурузного поля дал 400 центнеров зеленой массы. Механизаторы, естественно, хорошо заработали. На каждый авансированный рубль — 87 копеек доплат и 1,16 рубля премияльных за сверхплановую продукцию.

Неподвластная «текучка» Алексей Маяков по возрасту Кузьме Ивановичу в сыновья годится. В характеристиках улавливается сходство: в суждениях прямолинейны до категоричности, держатся независимо, весомо. Оба до мозга костей сельские, не относящиеся, однако, пренебрежительно к другим категориям тружеников. Возраст, конечно, являет и различия: Данильсон — слезжанец, ироничней, Маяков — еще и не задумывается над тем, что свою горячность не грех учиться контролировать. Впрочем, она настолько естественно доносит до собеседника его искренность, что слушать не соскучишься.

Кузьма Иванович? — переспросил он. — Как бы это сказать... Не в обиду директору будь сказано, Данильсон совхозом руководит. И всегда так было. — Есть такое понятие — неформальный лидер. Он обычно бывает чуть ли не в каждом коллективе. Если на пользу делу, ничего плохого в этом нет. — На пользу-то на пользу... Я так считаю: Данильсон — бюрократ, волокитчик и вообще академик. Все над какими-то большими проблемами думает. А обратись к нему, чтобы, например, по-быстрому расценку пересмотреть, — бесполезно. Тысячу отговорок найдет — то ему некогда, то «рано этим заниматься». Любимое его выражение, между прочим. Как это — рано? Если люди сегодня вальсуют, должны они знать точно, что завтра получат? Но — на практическом уровне в экономическом отделе не разоряется же человека на части... Между про-

дуских ученых Академгородка, руководителей и специалистов передовых предприятий страны, а также пенсионеров за плечами которых большой опыт работы в сфере экономики.

Разве не очевидно, что экономисту Данильсону — для реализации его идей — не обойтись без Маякова? А практику Маякову — кузьма без экономиста Данильсона? А ведь не нашли они пока друг друга. Найдут?

В. ВЕРЮТИН, Чаинский район.

чим, Кузьма Иванович полагает, что не мешало бы провести децентрализацию совхозной бухгалтерии. Отделение без бухгалтера, считает он, — это как раз и лишает возможности текущие вопросы решать оперативно на месте. — А я — против! Да зачем нам еще одна нахлебная единица? У нас учетный отличный, достаточно. Да посмотрите, что делается: в совхозе на 400 рабочих — 65 управленцев! «Реагты» надо беспощадно, только самых-самых нужных оставлять, а не с места на месте перетаскивать. А оклады, особенно если учесть северную надбавку? Я считаю, что специалистам, всяким разным руководителям, в том числе и мне, как управляющему, зарплату надо уменьшить. А то, честное слово, иной раз в ведомости стыдно расписываться. Перестройка совести должна происходить? Как это — пожить в карман незаработанное, а потом высокими словами налево-направо разбрасываться?

Полагаю, Данильсону может понравиться, что его назвали академиком... Вообще, что плохого в том, что есть в хозяйстве глубоко думающий человек, который не стремится верхки хватать, а старается пахать по-людски? Успевай все, раз такая должность. Ей-богу, мне с ним иногда встретиться не хочется. Он мне великими мыслями «мозги пудрит», а у меня, к примеру, работа, как одного из машинистов кормоцеха, чтобы не бездельничать, заставить фураж молот. Или такой вопрос. Зачем на ферме фуражир? Он что — в поту от работы? Да ничего подобного, от силы часа два в день на полезное дело уходит. Тому же трактористу, который корма развозит, поручить постоянный контроль — и полный порядок. Что-то, ясно, доплачивать положено. А кто это узаконит должен? То-то и оно. Нет, я так понимаю: проблемы проблемы, а если в «текучку» не встревать, проблем еще больше нарастет.

Попробуем суммировать претензии Маякова к главному экономисту, относящиеся, как он выражается, к текущему моменту и самой ближайшей перспективе, не забывая при этом, какую роль сам же он отводит Данильсону в управленческом аппарате. — В следующем году нашему институту исполнится двадцать лет, — говорит Борис Васильевич Семкин. — С начала его существования изобретательство играло заметную роль. Дополнительный импульс в этом направлении придал патентно-информационный отдел, который возглавил кандидат технических наук Альберт Мартынович Адам. Ему удалось расширить круг изобретателей и рационализаторов, творчески подойти к организации социалистического соревнования. Для А. М. Адама характерна не выходящая («приходите — поможем»), а активная позиция: все разработки института выполнял на уровне изобретений, широко вовлекая в новаторскую деятельность молодежь, студентов, рабочих опытного производства.

Такая позиция принесла действительно весомые плоды. В последние годы института ежегодно подает до 75 заявок на изобретения, не менее 20 изобретений внедряется, реальный эффект от использования их составляет свыше 700 тысяч рублей. В среднем в год на двух сотрудниках, имеющих высшее образование, приходится одно изобретение (это один из самых высоких показателей в стране). Важен и результат: на 80 процентов заявок принимаются положительные решения. Это результат добротной предварительной экспертизы патентного отдела. — Изобретательство невозможно без глубокого изучения патентных материалов, — объясняет Альберт Мартынович. — С этого мы и начинали. Тщательно собирали и собираем материалы по тематике института, изучаем фонды других организаций близкого профиля, специальные подписные издания, каталоги. Одним из проявлений постоянного внимания и поддержки изобретательской и рационализаторской работы со стороны директора института В. Я. Ушакова и его заместителя по научной работе А. А. Дудьнова является хорошо оборудованное рабочее место патентоведов. Патентно-информационный отдел представляет собой самый настоящий архив, где все строго классифицируется, раскладывается и учитывается. И в то же вре-

мечу, больше инициативе, больше отдачи в своем труде! Почему для начала «Вторчермету» не иметь хотя бы одну свою автомашину с грузчиком, оборудованную подъемником. И эта машина, работая на принципах самокооперации, обеспечила бы и хорошие заработки экипажу, и в короткий срок равдала бы саму себя (ведь за бесхозный металлолом не надо выплачивать дене как школьникам за консервные банки).

Правильно призывает партия: каждый на своем месте должен чувствовать за собой ответственность — иначе не преодолеть нам создавшегося застоя. Г. ГАРБАРОВ, пенсионер, г. Томск.

ОТ РЕДАКЦИИ: Письмо Григория Валерьяновича пришло еще осенью, но не публиковали мы его по одной простой причине. Началось оно так: «Я пишу не для публикации, так как Г. Иванов в своей заметке уже поднимал интересующий меня вопрос, и, вероятно, меры уже приняты, какие-то сдвиги в лучшую сторону уже должны быть». Редакция тоже рассчитывала на «меры» и «сдвиги», ждала ответа от заинтересованных ведомств и, увы, не дождалась. Надеемся, сегодняшнее выступление напомнит: вопрос остается открытым.

В. ГОРЧАКОВ, г. Томск.



С 1950 года в производственном объединении «Сибэлктротсет» работает мастером коммунист А. Г. Симаков. Сейчас он возглавляет группу народного контроля в цехе № 22. За свой труд Алексей Гаврилович награжден медалью «Ветеран труда», юбилейной медалью к 100-летию со дня рождения В. И. Ленина. Молодой коммунист Александр Владимирович Понадейкин — наладчик, работает в этом же цехе. Он член группы народного контроля и, кроме того, начальник штаба «Комсомольского проектора» цеха. Работает он в коллективе не ладно, но успешно зарекомендовал себя голковым специалистом. Фото А. Калистратова.

Инженер, ученый: быть или числиться? КЛУБ ИМЕНИ...

Вот уже десять лет коллектив научно-исследовательского института напряжений при ТПИ в областном соревновании изобретателей и рационализаторов среди вузовских НИИ занимает первое место.

«Клуб Королюкова или Семкина?» На стенде в коридоре института высоких напряжений (НИИ ВН) эта рубрика привлекает особое внимание. В футболе существует клуб знаменитого футболиста Григория Федотова, в который входят игроки, забившие сто и более мячей. А здесь счет идет на изобретения. У самых активных — кандидатов наук В. Л. Королюкова и Б. В. Семкина — личный счет вплотную подошел к трехзначной цифре. Чье имя будет носить клуб, может разрешиться очень скоро — у каждого ежегодно на счету по десятку изобретений.

В следующем году нашему институту исполнится двадцать лет, — говорит Борис Васильевич Семкин. — С начала его существования изобретательство играло заметную роль. Дополнительный импульс в этом направлении придал патентно-информационный отдел, который возглавил кандидат технических наук Альберт Мартынович Адам. Ему удалось расширить круг изобретателей и рационализаторов, творчески подойти к организации социалистического соревнования. Для А. М. Адама характерна не выходящая («приходите — поможем»), а активная позиция: все разработки института выполнял на уровне изобретений, широко вовлекая в новаторскую деятельность молодежь, студентов, рабочих опытного производства.

Такая позиция принесла действительно весомые плоды. В последние годы института ежегодно подает до 75 заявок на изобретения, не менее 20 изобретений внедряется, реальный эффект от использования их составляет свыше 700 тысяч рублей. В среднем в год на двух сотрудниках, имеющих высшее образование, приходится одно изобретение (это один из самых высоких показателей в стране). Важен и результат: на 80 процентов заявок принимаются положительные решения. Это результат добротной предварительной экспертизы патентного отдела.

Изобретательство невозможно без глубокого изучения патентных материалов, — объясняет Альберт Мартынович. — С этого мы и начинали. Тщательно собирали и собираем материалы по тематике института, изучаем фонды других организаций близкого профиля, специальные подписные издания, каталоги. Одним из проявлений постоянного внимания и поддержки изобретательской и рационализаторской работы со стороны директора института В. Я. Ушакова и его заместителя по научной работе А. А. Дудьнова является хорошо оборудованное рабочее место патентоведов. Патентно-информационный отдел представляет собой самый настоящий архив, где все строго классифицируется, раскладывается и учитывается. И в то же вре-

Ваше мнение... Еще раз об инициативе «РАВНОДУШИЕ... К БОГАТСТВУ» 24 июля 1987 года

Проблема безхозяйственного отношения к металлолому довольно старая. И сколько бы мы ни просеивали, что металл из лома в 10 раз дешевле, нежели выплавленный из руды, этот лом по-прежнему по существу остается бесхозным. Г. Иванов в своей заметке подкашивает один из путей решения проблемы («Почему у нас за данные во вторсырье тряпки можно получить хорошие обои, краску, за макулатуру — книги, а за сданный металлолом сверх плана поощрять существующих нет? Например, права на приобретение вне очереди станка с числовым программным управлением, автобуса, автомобиля — для предприятий и организаций, для школьников — видеоматрифонона»). Я хотел бы посмотреть на проблему с другой стороны. В то время как в Томске за каждым углом, в каждом дворе, по области

Внимание: интересный опыт КОНСУЛЬТИРУЮТ ЭКОНОМИСТЫ

НОВОСИБИРСК. Живейший интерес к новой форме услуг, заказов на которые начали принимать в Новосибирском Академгородке, проявил предприниматель многих сибирских городов. В Институте экономии и организации промышленного производства Сибирского отделе-

ния АН СССР открылась лаборатория управленческого консультирования. Она оказывает практическую помощь трудовым коллективам в освоении новых методов хозяйствования, переходе на хозрасчет и самофинансирование, внедрении подрядных форм труда, решении социальных проблем. Лаборатория имеет право привлекать внештатных консультантов из числа ве-





# КАК ЖИВЕШЬ, ВЕТЕРАН?

## ОБЗОР ПИСЕМ



### Офсетная печать в Асине

Необычным для читателей оказался первый в 1988 году номер асинновской районной газеты «Приульманская правда». Он отличался офсетным способом.

Четкость печати, яркость снимков и других элементов оформления, многокрасочность — вот важнейшие преимущества этого способа печати.

Путевку в жизнь асинновскому офсету дали монтажист А. В. Гронский, печатники братья А. Н. Макаров и Л. Н. Манаров, механики-наладчики А. С. Аристов, В. А. Евдюкович и электрик Леонид Тархов.

Прекрасный новогодний подарок получили и журналисты, и читатели одной из старейших районных газет. Теперь в области три района, освоившие офсет, — Томская, Колпашевская и Асинновская.

### П. АЛЕКСАНДРОВ.

### На крупных объектах

Новый год трест «Томскпромстрой» начал с работы на крупном народнохозяйственном объекте. Его стройуправление № 2 трудится на строительстве второй очереди свиномкомплекса на 6.000 животных. В этом году уже должны быть сданы четыре свинарника и завершены монтаж еще четырех. А вообще в наступившем году на этом объекте тресту предстоит освоить почти 34 миллиона рублей. Будет продолжаться строительство собственной базы, жилья.

Тресту не привыкать справляться с серьезными заданиями. В минувшем году он освоил 30 миллионов рублей. На счету «Томскпромстрой» такие сооружения, как лабораторно-конструкторский корпус объединения «Полос», клинический корпус кардиологического центра на 100 коек, новый корпус швейной фабрики № 5.

### В. ЛЕБЕДЕВ.

### Будет второй микрорайон

В последние дни минувшего года работники мастерской № 1 института «Томскгражданпроект» выдали рабочие чертежи на сооружение второго микрорайона молодого города нефтяников Кедрового.

Проектно-предметное сооружение общественного центра нового города. Туда войдут выполненные на основе легких металлических конструкций блок магазина, столовая-кафе, кинотеатр на 800 мест, спортивно-оздоровительный комплекс, административное здание НГДУ «Луинскнефть» с постилкой и другие сооружения. Предусмотрено и сооружение более шестидесяти тысяч квадратных метров жилья. Четыре жилых дома и два общественных уже строятся. Готовится рабочая документация.

Главный инженер проекта — В. А. Шилов.

### В. ВАСИЛЬЕВ.

### Еще один магазин

Как мы уже сообщали в начале нового года в центре Верхнекетского района — селе Белый Яр — распахнулись двери продовольственного магазина «Тажный». Сейчас в райцентре завершено сооружение еще одного магазина. Просторное кирпичное здание возведено в центре села — рядом с новой благоустроенной гостиницей. Пять продавцов будут торговать здесь хозяйственными товарами и мебелью. Современные специализированные магазины успешно вписываются в новый облик села.

### А. ПРОКОПЬЕВА.

Многочисленные отклики вызвала корреспонденция, опубликованная в газете под таким заголовком два месяца назад. Напомним: речь в ней шла о формальном отношении к проведению рейда по улучшению материально-бытовых условий ветеранов. Большинство откликов — о наиболее, о том, что вызвало обиду у многих людей: невнимании к их запросам и нуждам, о фактах равнодушия и бюрократизма. Конечно, это не значит, что о ветеранах совсем нет заботы. Но и недостатки, проблем еще очень много.

Нельзя не согласиться с мнением участника Великой Отечественной войны К. А. Попова из Томска. «Партия и Советское государство многое делают для облегчения жизни ветеранов. Им почет и уважение. Но исключение — и наш Томск. Вместе с тем есть еще много людей, которым требуется помощь, которые нуждаются в заботе и уважении. Главная тема откликов — жилье. Это и понятно: проблема одна из самых острых. И тем не менее за последние годы сотни ветеранов получили благоустроенные квартиры.

Своей радостью делится инвалид войны из Белого Яра В. А. Хмылев, которому Верхнекетский райисполком предоставил недавно трехкомнатную благоустроенную квартиру на четырех членов семьи. «Очень довольны», — пишет автор письма. — Тепло, светло, жить весело. Спасибо за чужую и заботу. Только в Томске под таким письмом могли бы подписаться десятки ветеранов Отечественной войны, бывших воинов — интернационалистов, семей погибших, которые за последние месяцы получили благоустроенное жилье.

Н. М. Щеглова из Колпашевки написала о том, что ее отец, участник войны М. Г. Зикратов, живет в ветхом, аварийном домике. А недавно сдали многоквартирный дом комбината коммунальных предприятий, где он работал до ухода на пенсию, но ему квартиру не выделили.

Редация направила письмо в Колпашевский горисполком с просьбой разобраться и сообщила об этом Н. М. Щегловой. В ответ получила от нее гневное письмо: «Если бы я знала, что мое письмо пошлет в наш горисполком, я бы не писала. Ведь в последнее время не ары говорится: «Ворону ворону глаз не выклюнет». Но неужели Н. М.

Щеглова считает, что квартирный вопрос можно решить через голову местного Совета? А теперь приведем ответ Колпашевского горисполкома: «Участник Великой Отечественной войны Т. Зикратов М. Г. 16 апреля 1987 года обратился к руководству комбината коммунальных предприятий с просьбой выделить ему благоустроенную квартиру, мотивируя тем, что его личный дом пришел в негодность. До этого времени в очереди на квартиру Т. Зикратов М. Г. в комбинате не состоял, и при распределении 30-квартирного дома вопрос по нему не рассматривался. Зикратову М. Г. было предложено подать заявление, и он будет включен в льготную очередь на получение квартиры в строящемся 60-квартирном доме. Ориентировочный срок его сдачи — IV квартал 1988 года».

Как видим, возмущаться вряд ли следовало. А вот еще одно письмо к этому же вопросу. Председатель совета ветеранов из дер. Ирское Томского района В. Е. Кириллов пишет, что ветхим стал дом участника войны Г. С. Ловичкова. С 1985 года он едит в сельсовет, райисполком областного комбината, просит улучшить жилищные условия. Ему сочувствуют, обещают, поставили на очередь. В ноябре 1987 года райисполком дал Г. С. Ловичкову ответ, что в 1988 году в совхозе «Вершининский» предусматривается сдача жилья, тогда и будет решена проблема.

Нет, К нам поступали современные импортные линии по выпечке и подового хлеба, и кулечевой булочки. Но где вся эта продукция? — вправе спросить томичи. Из-за безграмотной эксплуатации линии преждевременно вышли из строя. При Геращенко их пытались возродить. И, видимо, они скоро заработают. Он также серьезно занимается строительством СПТУ — это будущая кадра; ремонтно-механического комбината — это база для перевооружения, реконструкции производства. Но что значит база без технической мысли?

«Без хорошего настоящего не может быть хорошего будущего», — это слова Геращенко. Но, забывая только о дне сегодняшнем, он сам не замечает того, что происходит с ним. Он также привнес в порядок производство, и также игнорировал науку, а в результате — развал. Пять лет назад на хлебокомбинате даже созывали партийное собрание с единственным вопросом повестки дня — о закрытии еще по существу неначатых работ по техническому перевооружению, дескать, расточительно это. Но лаборатория все равно живет и работает. Пять разработок ее изобретений признаны изобретениями. Министерство хлебопекарной промышленности дало «добро» на создание отраслевой лаборатории в Томске.

И заметим, что ученые оказывают хлебокомбинату практическую безвозмездную помощь. Единственная работа, которая финансировалась, — это робот-манипулятор по укладке хлеба в контейнеры, но с расходом Минишперма договор был прерван. И вот уже полтора года разработчик не получает от заказчика ни копейки. Бесплатно дают идеи, чертежи, только бери и внедряй. Так нет же. Да выжили

инженер Геращенко в предложении ученых, изучи хорошо чертежи (вс-таки с отличием закончил Московский институт пищевой промышленности), поверь в идею, возмись со своей энергией за ее воплощение — давно бы вторая линия давала продукцию и параллельно велись испытания всех новшеств. Но до октября Федор Григорьевич, как он сам выразился, «просто не мешал», когда должен был главным инициатором взвешивать вторую линию, отремонтировать капитально первую, то третью отдадим ученым. Пусть хоть год эксперементируют, — предлагает Геращенко.

Вот так постановка вопроса! У кого в подчинении находится строительномонтажный участок? У Геращенко или Даудриха? И не отдавать линию ученым надо, а делать ее. И чем быстрее, тем лучше. И так потеряно много времени. Городской научно-технический совет решил в марте вернуться к проблеме автоматизации производства на хлебокомбинате. Но будет ли что там «смотреть» к тому времени?

Не так давно Центральное телевидение в «Прожекторе перестройки» рассказало о том, что в Куйбышевском районе новый хлебозавод, а оснастили его морально устаревшим оборудованием, чем были возмущены хлебопеки. У нас есть возможность проверить оборудование, общающее выпуск хорошего и вкусного хлеба. Кто знает, может быть, предложение томских политтехников получат признание во всей отрасли?

Вкус нашего завтрашнего хлеба сейчас напрямую зависит от стремления к поиску, вкуса к творчеству инженерной службы и руководящего областного управления хлебопекарной промышленности, Томского хлебокомбината.

### Д. БАРЧУК.

# ВКУС ХЛЕБА

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

промышленных предприятий этой Томска, СМУ управления хлебопродуктов поручалось сделать сам металлический каркас шкафа. План воплощался в жизнь до конца октября, пока главный инженер управления хлебопекарной промышленности Ф. Г. Геращенко не наложил на него «вето». Правдами и неправдами он находит в Ачинске серийный растойный шкаф и в спешном порядке организует его завод и монтаж.

Городу нужен хлеб! Я не мог больше ждать. Две линии на четвертом заводе работали в аварийном режиме. А у нас не было никакого резерва. Возникла серьезная угроза срывов в обеспечении населения хлебом. Сейчас мы устанавливаем надежный проверенный агрегат. Линия вступит в строй гораздо быстрее, нежели бы экспериментировали. Экспериментировать хорошо, когда на производстве порядок, у нас же его нет. В данной ситуации мы не имеем права рисковать, — такова твердая позиция главного инженера управления.

Что ж, помечтали и забудет? Изобретение, может быть, и хорошо, но производственная необходимость главное. Извечный конфликт науки и производства. Однако...

Даже обычный при внедрении технических новинок инженерный риск в этом случае был сведен к нулю. Мы сохранили практику все старые решения, но добавили возможность постепенно испытать новые. Если предложенное устройство вдруг по какой-то причине не пойдет, его можно было бы безболезненно отключить и работать на прежнем. Я готов дать подписку любому, что испытания пройдут успешно. И

Кто он, Федор Григорьевич Геращенко, ставший на пути научно-технического прогресса? Консерватор? Чинювник? Именно такие определения звучали в его адрес на городском научно-техническом совете, специально выезжавшем на четвертый хлебозавод. Он же себя считает реалистом. За два года работы в управлении хлебопекарной промышленности он развернул активную деятельность именно по наведению порядка. Работы здесь были действительно уйма. Хлебопекарное производство длительное время приходило в упадок. Нельзя сказать, что хлебозаводы бедствовали от недо-

статка оборудования. Нет, К нам поступали современные импортные линии по выпечке и подового хлеба, и кулечевой булочки. Но где вся эта продукция? — вправе спросить томичи. Из-за безграмотной эксплуатации линии преждевременно вышли из строя. При Геращенко их пытались возродить. И, видимо, они скоро заработают. Он также серьезно занимается строительством СПТУ — это будущая кадра; ремонтно-механического комбината — это база для перевооружения, реконструкции производства. Но что значит база без технической мысли?

«Без хорошего настоящего не может быть хорошего будущего», — это слова Геращенко. Но, забывая только о дне сегодняшнем, он сам не замечает того, что происходит с ним. Он также привнес в порядок производство, и также игнорировал науку, а в результате — развал. Пять лет назад на хлебокомбинате даже созывали партийное собрание с единственным вопросом повестки дня — о закрытии еще по существу неначатых работ по техническому перевооружению, дескать, расточительно это. Но лаборатория все равно живет и работает. Пять разработок ее изобретений признаны изобретениями. Министерство хлебопекарной промышленности дало «добро» на создание отраслевой лаборатории в Томске.

И заметим, что ученые оказывают хлебокомбинату практическую безвозмездную помощь. Единственная работа, которая финансировалась, — это робот-манипулятор по укладке хлеба в контейнеры, но с расходом Минишперма договор был прерван. И вот уже полтора года разработчик не получает от заказчика ни копейки. Бесплатно дают идеи, чертежи, только бери и внедряй. Так нет же. Да выжили

инженер Геращенко в предложении ученых, изучи хорошо чертежи (вс-таки с отличием закончил Московский институт пищевой промышленности), поверь в идею, возмись со своей энергией за ее воплощение — давно бы вторая линия давала продукцию и параллельно велись испытания всех новшеств. Но до октября Федор Григорьевич, как он сам выразился, «просто не мешал», когда должен был главным инициатором взвешивать вторую линию, отремонтировать капитально первую, то третью отдадим ученым. Пусть хоть год эксперементируют, — предлагает Геращенко.

Вот так постановка вопроса! У кого в подчинении находится строительномонтажный участок? У Геращенко или Даудриха? И не отдавать линию ученым надо, а делать ее. И чем быстрее, тем лучше. И так потеряно много времени. Городской научно-технический совет решил в марте вернуться к проблеме автоматизации производства на хлебокомбинате. Но будет ли что там «смотреть» к тому времени?

Не так давно Центральное телевидение в «Прожекторе перестройки» рассказало о том, что в Куйбышевском районе новый хлебозавод, а оснастили его морально устаревшим оборудованием, чем были возмущены хлебопеки. У нас есть возможность проверить оборудование, общающее выпуск хорошего и вкусного хлеба. Кто знает, может быть, предложение томских политтехников получат признание во всей отрасли?

Вкус нашего завтрашнего хлеба сейчас напрямую зависит от стремления к поиску, вкуса к творчеству инженерной службы и руководящего областного управления хлебопекарной промышленности, Томского хлебокомбината.

Этот выбор уже сделали более 30 тысяч человек, повнявших с «непримиримыми» и перешедших на сторону государства. Шесть тысяч из них принимают участие в работе комиссий по национальному примирению, а четверо являются губернаторами провинций. Так на практике реализуется идея коалиционного правления страной, выдвинутая президентом Наджибуллой.

Для того чтобы погасить костер войны, афганские власти многократно обращались к «исламским партиям» с предложением начать диалог. Последний раз оно прозвучало на лойе джиргала — высшем совете влиятельных представителей племен и народностей Афганистана. Но «пешаварская семерка» (семь основных оппозиционных партий) опять не пошла на переговоры. А подчиненные ей боевики подвергли жестокому обстрелу несколько го-

родов страны. И это несмотря на то, что лидерам контрреволюции предоставляется возможность открыть свои представительства в Кабуле и на законных основаниях начать политическую деятельность. Серьезность намерений афганского руководства подтверждает тот факт, что в стране уже зарегистрированы четыре партии — исламская, крестьянская и две леводемократические. После четырехлетнего перерыва здесь вновь возобновились переговоры с партией «Афган миллят», с лидером которой Абдуллою Юсуфзаем встретился президент Наджибулла.

Для того чтобы погасить костер войны, афганские власти многократно обращались к «исламским партиям» с предложением начать диалог. Последний раз оно прозвучало на лойе джиргала — высшем совете влиятельных представителей племен и народностей Афганистана. Но «пешаварская семерка» (семь основных оппозиционных партий) опять не пошла на переговоры. А подчиненные ей боевики подвергли жестокому обстрелу несколько го-

родов страны. И это несмотря на то, что лидерам контрреволюции предоставляется возможность открыть свои представительства в Кабуле и на законных основаниях начать политическую деятельность. Серьезность намерений афганского руководства подтверждает тот факт, что в стране уже зарегистрированы четыре партии — исламская, крестьянская и две леводемократические. После четырехлетнего перерыва здесь вновь возобновились переговоры с партией «Афган миллят», с лидером которой Абдуллою Юсуфзаем встретился президент Наджибулла.

Она была создана в феврале 1986 года. Ее руководителем являлся представитель пуштунской интеллигенции по главе с писателем и общественным деятелем Г. М. Фархадом. В основе программы «Афган миллят» лежали такие принципы, как верность ис-

лам и следование ему в устройстве государственной жизни, развитие национальной экономики. В то время большинство членов организации находилось под влиянием пуштунского национализма. Это обстоятельство, а также репрессии в период правления Хафизуллы Амина оттолкнули «Афган миллят» от революционных властей. Часть ее членов встала на путь подпольной деятельности. Наиболее активно вооруженные отряды «миллятовцев» действовали в провинции Нангархар. На словах отделив себя от оппозиционных «исламских партий», «Афган миллят» практически сомыкнулась с ними. И тогда в 1983 году ее руководство заявило о самороспуске организации. Причина — отказ от участия в беспорядочной военной авантюре, инициированной внешними силами, прежде всего США.

Сейчас «Афган миллят» Кабул, как бы переживает второе рождение. Она принятствовала курс на национальное примирение и решила поддерживать его. На встрече Наджибуллы и Абдуллы Юсуфзае были обсуждены проблемы прекращения кровопролития на афганской земле.

«Сотрудничество с «Афган миллят» может побудить вернуться на родину значительную часть интеллигентов, находящихся в эмиграции, — считает афганский журналист Мухаммад Данеш. — Среди них есть немало авторитетных людей, способных принести пользу национальному примирению. Позиция властей в отношении «Афган миллят» служит еще одним подтверждением того, что они отказываются от прежних стереотипов и действуют в духе уважения различных политических ориентаций».

А. ТРУБИН, корресп. АПН

## ЗАБОТЫ БИБЛИОТЕКАРЯ

После окончания Томского культурпросветучилища и Барнаульского института культуры стала работать библиотекарем Ольга Михайловна Вагюкова. Теперь, через 10 лет, она старший библиотекарь. Много у нее забот. Принять и выдать книгу читателю — это не самое главное, хотя в ее читальском активе все учащиеся Сайгинской средней школы и большинство взрослого населения поселка лесорубов и железнодорожников Сайта.

Организация литературно-художественных вечеров, недель детской книги, оформительская работа, подборка тематической литературы и выезд в лесосека, на нижний склад, участие в художественной самодеятельности — вот неполный перечень «дополнительной» работы.

Фото В. Кровельщикова.

Верхнекетский район.

Верхнекетский район.

Верхнекетский район.

Верхнекетский район.

Отвечает юриконсульт облисполкома Г. В. Кузьмин.

— Я была принята на временную работу, затем ушла в декретный отпуск. Меня уволили и перестали платить пособие на ребенка. Права ли администрация?

Т. МИХЕВА, Кожвинковский район.

— Администрация поступила правильно, прекратив выплату за отпуск по уходу за ребенком по окончании срока трудового договора. Этот вид пособия выплачивается только работающим матерям.

— Я проработала в совхозе два месяца и пошла в декретный отпуск. Мне отказали в частичном пособии на ребенка до достижения им одного года. Правильно ли это?

Т. ГУНЬКО, Первомайский район.

— Частично оплачиваемый отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста до одного года предоставляется работающим матерям, имеющим общий трудовой стаж не менее одного года. Такое же право имеют женщины, обучающиеся с отрывом от производства.

— Как оплачиваются больничные листы работающим пенсионерам по старости?

Н. КОЛОШАЕВ, г. Томск.

— Пенсионеры по старости, поступившие на работу после ухода на пенсию, получают пособие по временной нетрудоспособности на общих основаниях. А именно: с учетом непрерывного стажа (в том числе стажа, имеющегося до ухода на пенсию), с учетом среднего заработка и профсоюзного членства.

— Может ли один гражданин иметь гараж и еще половину гаража в разных местах в личном пользовании?

С. БЛИЗНЕЦОВА, г. Томск.

— Иметь в личной собственности более одного гаража не воспрещается, если они не используются для извлечения нетрудовых доходов. В противном случае гаражи могут быть конфискованы.

— Расскажите о правилах приема мяса на заготовительных пунктах райпотребсоюза.

А. ГОРДЕВ, Каргасокский район.

Отвечает начальник управления заготовок облпотребсоюза В. П. Пеллин.

— На заготовительных облпотребсоюза мясо сельскохозяйственных животных принимается по физическому весу в охлажденном и замороженном состоянии, без применения скидок.

Мясо, закупаемое у населения для отгрузки и продажи, должно быть говядина — не ниже второго сорта, свинина — только первого сорта.

Естественная убыль мяса при охлаждении, замораживании и хранении на складе учитывается бухгалтерией заготовительной организации в соответствии с нормами естественной убыли продовольственных товаров в торговле, утвержденными приказом Министерства торговли СССР.

Естественная убыль мяса при охлаждении, замораживании и хранении на складе учитывается бухгалтерией заготовительной организации в соответствии с нормами естественной убыли продовольственных товаров в торговле, утвержденными приказом Министерства торговли СССР.

Естественная убыль мяса при охлаждении, замораживании и хранении на складе учитывается бухгалтерией заготовительной организации в соответствии с нормами естественной убыли продовольственных товаров в торговле, утвержденными приказом Министерства торговли СССР.

Естественная убыль мяса при охлаждении, замораживании и хранении на складе учитывается бухгалтерией заготовительной организации в соответствии с нормами естественной убыли продовольственных товаров в торговле, утвержденными приказом Министерства торговли СССР.

Естественная убыль мяса при охлаждении, замораживании и хранении на складе учитывается бухгалтерией заготовительной организации в соответствии с нормами естественной убыли продовольственных товаров в торговле, утвержденными приказом Министерства торговли СССР.

Естественная убыль мяса при охлаждении, замораживании и хранении на складе учитывается бухгалтерией заготовительной организации в соответствии с нормами естественной убыли продовольственных товаров в торговле, утвержденными приказом Министерства торговли СССР.



# КИНОЭКРАН ЯНВАРЯ

## БЮРО ПОГОДЫ СООБЩАЕТ

## Телевидение

## ПРОГРАММА «ЗНАНИЕ»

### В народных театрах области Премьеры сельских коллективов

Шегарский народный театр познакомил зрителей со своей премьерой — спектаклем «Вечер» А. Дударева. Пьеса посвящена жизни современного села, сложным процессам, происходящим в так называемых «неперспективных» деревнях. Запоминающиеся образы сельских труженников в спектакле создали преподаватели средней школы Т. С. Киселева, П. А. Лисеев, работник узла связи В. С. Коробко. Две новые постановки подготовили в последнее время актёры-любители Белоярского народного театра — водевил В. Солотуба «Беда от нежного сердца» и пьесу А. Варфоломеева «Солдаты». Ближайшими премьерами Кривошеинского народного театра станут «Дом Бернарды Альби» Ф. Лоуриса, детективная комедия Р. Тома «Лодыжка» и чеховский «Медведь». Молчановский и Белоярский народные театры в дни школьных каникул покажут юным зрителям сказку Л. Филатова «Про Федота — стрелца, удалого молодца».

### На смотре в Омске

В г. Омске состоялся зональный смотр спектаклей народных самодеятельных театров Западной Сибири и Урала. Он проходил в рамках Второго всесоюзного фестиваля народного творчества, посвященного 70-летию Великой Октябрьской социалистической революции. В смотре приняли участие тринадцать лучших театральных коллективов, в том числе два из Томской области — народные театры Колпашевского городского Дома культуры и Дома культуры имени Н. Островского.

### Гармонист

Никита Кондратьевич Анкин из тех, кто постигал смысл и мудрость жизни не в стенах высших учебных заведений, не по емким трудам известных философов. Жизнь, полная трудностей и невзгод, завидная воля к овладению мастерством, любовь к труду — вот его университеты. Родившись в большой и трудолюбивой семье, он с малых лет впитывал в себя эти качества.

### ШЕГАРСКИМ РЕБЯТАМ

В дни каникул принято делать ребятам подарки. Таким подарком шегарским школьникам стал концерт Томского симфонического оркестра, который состоялся в районном центре 7 января. Ребята в зале районного Дома культуры познакомлись с советской классикой — музыкаль-

### Не стареют душой

В дни каникул школьники могут посмотреть премьеры детских фильмов. В фантастической сказке «Лилловый шар» (по сценарию Кира Булычева) ребята встретятся вновь с героями любимойшей телевизионной ленты «Гости из будущего». Известный режиссер Владимир Грамматиков предлагает юным зрителям фильм по книге Астрид Линдгрен «Мой, мой Мио». Историю девочки, которая спасает своего друга — ослика, рассказывает ледя гжусских кинематографистов «Приключения Элли и Рауль».

### Что где случилось!

Важна Ингузетского леспрохоза Нагоджа, как и должно быть, место лесное. Встречаются вокруг всякий зверь и птица. Но минувшим летом там произошла не совсем обычная встреча. Как-то повар вахты Александра Талева обратила внимание на то, что собака кого-то треплет. Оказалось, лебеденок. Отобрали его, почти мертвого. А вот его сестру удалось спасти. Серенькая, невзрачная — настоящий гадкий утенок...

### КАК СПАСЛИ ЛЕБЕДУШКУ

Найденыша привезли в Ключевку и поручили надзору пенсионерки Марии Плауновой. Она кормила его, ухаживала за птицей. К зиме найденыш превратился в огромного лебедя. Держать его в доме стало трудно. Да и кормить прожорливую птицу непросто. К кому только не обращалась Мария Григорьевна. Обещали помочь, но дальше разговоры дело не пошло. И старуха обратилась к местным журналистам. В «Заре Севера» откликнулся и заблудившийся пенсионер по имени Илья. Связался с Новосибирским зоопарком. И пришел лебедушке совершить путешествие, правда, не на своих крыльях, а на автомобиле.

### По материалам судебной практики

Рукопашная в цехе. Рабочий мясокомбината Макушина являлся свидетелем преступления. Узнав его, вышедший из машины водитель преградил ему путь. Макушин выхватил нож и потребовал его пропустить. Водитель Колпашевского мясокомбината Владимир Семенович Вдовенко не испугался угроз. Десять минут он удерживал преступника, пока не подъехала милицкая машина.

### Почетное звание

В поселке геологов Средний Басоган в течение нескольких лет существует любительский театр. Он объединяет около 30 участников самодеятельности — геологов, механиков, учителей, медицинских работников. Для многих из них увлечение театром стало потребностью, вторым призванием. Руководит любительским коллективом ветеран самодеятельности В. Н. Ионов, работающий начальником местного аэропорта. На клубной сцене с успехом идут такие спектакли, как «Проктобий» А. Гайдара, «Одна беззащитная» А. Ларченкова, «Голубые олени» А. Коломийца. В дни Всесоюзного фестиваля народного творчества был поставлен спектакль «Солдатская ягода» Н. Анкилова, рассказывающий о жизни сибирской деревни в годы Великой Отечественной войны.

### Почетное звание

Подводя итоги Всесоюзного фестиваля народного творчества, коллегия областного управления культуры присвоила драматическому коллективу Среднего Басоганского сельского Дома культуры звание народного театра. Теперь это почетное звание носят двадцать коллективов, работающих в районах нашей области.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Судебные прения закончились. Суд удался в совещательную комнату, когда общественный обвинитель Т. Ф. Паутова представила в письменном виде предложение о формулировке решения по делу. Выражая волю коллектива, она попросила назначить подсудимому высшую меру наказания. С волеизъявлением и обидой говорила Паутова, что за 50 лет существования предприятия коллектив не ведал подобного позора.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Готовясь к процессу, я обдумывал, как лучше рассказать людям об этом коллективном проявлении мужества. Предполагалось написать представления об их поощрении. Ведь они предостерегли большую беду: спасли жизнь человека, женщины, матери. Когда Макушин замаялся, чтобы нанести удар в спину (может быть, последний), В. Панов дернул преступника за ногу, предотвратив убийство, помог выиграть время. Сергеева оторвала от преследования. Но Макушин вновь стал преследовать мастера. Тогда у дверей электроцеха кудас только что забегала истекшая кровью женщина, встал рабочий Н. Тарабарин и не пустил Макушина. Тем временем другой рабочий — В. Тишкин успел закрыть дверь. Поступки достойные, но...

### О. ГОРОДОВИЧ.

В судебном заседании произошло что-то невероятное. Показания Панова и Тарабарина нельзя было слушать без стыда за них. Они вдруг все «забыли». И что говори преступнику, и что кричал он, пытаясь пригнаться в электроцех. Панов договорился до того, что и за ногу схватил махляшную, как бы извиняясь перед Макушиным. На все уточ-

### О. ГОРОДОВИЧ.

На Рижской киностудии снят фильм по рассказу В. Макашина «Человек святой». Режиссер Андриус Ронберг, актеры Вяя Артмане, Валентина Теликина, Дальвин Щербаков исследуют проблемы духовного рабства, «когда, то ли по неразвитости души, то ли по умственной трусости, люди добровольно передают свой выбор жизненных ценностей в руки другого».

### О. ГОРОДОВИЧ.

«Войдите, страждущие!» — так называется фильм-притча Л. Осыки о взаимоотношениях человека и природы (студия имени А. П. Довженко).

### О. ГОРОДОВИЧ.

С героями повести «В дебрях севера» Д. Кервуда знакомит приключенческая лента Александра Згурди и Наны Кляшвили «В дебрях, где реки бегут...».

### О. ГОРОДОВИЧ.

Зарубежное киноискусство в январе представлено французским детективом «Берег правый, берег левый» (в главных ролях — известные актеры современного французского кино Жерар Депардье и Натали Бай), а также кинолентой германских кинематографистов «Молодые люди в городе», снятой по автобиографическому роману немецкого писателя Рудольфа Брауна.

### О. ГОРОДОВИЧ.

В отношении Л. В. Худяковой, лавшей на суде, применят санкции прокуратура г. Колпашево.

### О. ГОРОДОВИЧ.

В адресе УВД облсплокома и «Томксисагпроплкома» направлено частное определение в отношении водителя комбината В. С. Вдовенко, проявившего настоящее мужество, не побывавшего своим человеческим достоинством на суде, в отличие от Панова, Тарабарина, Тишкина. За смелость и выдержку Воловников будет поощрен.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Трудно сказать, каким будет суд собственной совестью у Панова, Тарабарина и Тишкина, но выходы, видимо, сделают, поймают, что сказать правду в лицо — быть может, не проще, чем совершить смелый поступок.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

В программе проведения дня — встреча с ректором университета и деканами факультетов, посещение кафедр, лабораторий и музеев университета.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

### О. ГОРОДОВИЧ.

Томский ордена Октябрьской Революции и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет имени В. В. Куйбышева проводит день открытых дверей, который состоится 15 января, в 16 часов, в актовом зале главного корпуса университета по адресу: пр. Ленина, 36.

НАШ АДРЕС И ТЕЛЕФОНЫ

634050, Томск, ГСП, пр. Фрунзе, 103/1

Отдел пропаганды — 1-96-31, 1-48-85

Отдел науки и учебных заведений — 1-33-58, 1-26-80

Типография издательства «Красное знамя»