



Университетская
библиотека:



НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



СКАЗАНО



НА ФОРУМЕ



Форум в Томске завершился, но наши проекты и диалоги будут продолжаться, а связи только укрепляться. Как всегда не хватило времени посетить все, что хотелось, обсудить все, что планировалось... Но мы успели обняться, насмеяться, напиться, многое узнать, и как сейчас модно говорить – «переопылиться».

По признанию участников: «получился живой Форум и отличная программа», «на всех площадках было очень интересно и насыщенно», «везде удивительно теплая атмосфера», «стратегический размах, экспертиза, поддержка, вдохновение – таким был Форум в Томске».

Собрали яркие, цепляющие, откровенные, вдохновляющие, остроумные, глубокие, сурово реалистичные, тёплые цитаты участников. В этом буклете – живая речь мотивированных и увлечённых специалистов, которые не боятся сложных вопросов и знают, что «все дороги ведут в библиотеку».



Михаил Шепель,
директор Института дистанционного
образования – проректор по развитию
дополнительного образования Томского
государственного университета, кандидат
исторических наук



Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



О проекте «Развитие научно-технических библиотек:

- Мы складываем не отчётный документ, а живой проект, по которому нам предстоит жить и модернизировать библиотеки до 2030 года. И его стратегический каркас — это две неразрывные цели: создание современной государственной системы научно-технической информации и обеспечение научно-технологического лидерства России. Это наш общий фундамент
- У нас нет «первых» или «вторых», мы все заняты общим делом.



Олег Махно,

врио директора Библиотеки естественных наук Российской академии наук



Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



О проекте «Развитие научно-технических библиотек:

– Время дифференциации научно-технических библиотек закончилось, настало время их интеграции.



Андрей Гуськов,
заместитель директора Российского
центра научной информации,
доктор технических наук



*На дискуссии «Интеллектуальные ресурсы для
технологического лидерства: от информации
к открытиям»:*

– Во мне просыпается внутренняя модераторская чуйка.
И поэтому я задам другой вопрос. Что для вас сегодня
стало инсайтом?



Виктор Мальков,
директор центра инженерных разработок
«Химические технологии и аппараты»,
заведующий лабораторией органического
синтеза, доцент кафедры органической
химии ТГУ, кандидат химических наук



*На дискуссии «Интеллектуальные ресурсы для
технологического лидерства: от информации к открытиям»:*

- Ресурсы мы найдем, а где мы найдем специалистов?
- Библиотека – это то место, где проходит тождественность между знанием и информацией.
- Основной носитель мудрости – человек. Искусственный интеллект без естественного – это попытка разобрать микроскоп с помощью молотка.



Дарья Мацепуро,

советник Председателя Сибирского банка
ПАО «Сбербанк России», директор Центра
науки и этики ТГУ, член Координационного
совета по делам молодежи в научной
и образовательной сферах при Президенте
РФ, кандидат исторических наук



Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



*На дискуссии «Интеллектуальные ресурсы для
технологического лидерства: от информации к открытиям»:*

– Важно, чтобы библиотеки выступали динамичными
проводниками подлинно научного знания.



Сергей Ошаев,
руководитель по региональному развитию
ИТ-Холдинга Т1, кандидат психологических
наук



*На дискуссии «Интеллектуальные ресурсы для
технологического лидерства: от информации к открытиям»:*

- Искусственный интеллект без естественного мало что может.
- Корпоративное хранилище данных или корпоративное хранилище правды – равно информационному активу любой корпорации. Вот это хранилище правды – источник для проведения любой аналитики. И библиотеки могут стать для компаний таким хранилищем правды.
- Более понятен стал современный функционал библиотеки. Очень заинтересовало красивое слово «дискавери».



Татьяна Сарафанова,
менеджер по качеству, стандартизации
и техническому регулированию отдела
качества, стандартизации и технического
регулирования Службы главного технолога
Томскнефтехима



Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



*На дискуссии «Интеллектуальные ресурсы для
технологического лидерства: от информации к открытиям»:*

– Разрыв коммуникации надо ликвидировать.
Приходите к нам.



Светлана Морозова,
заместитель директора Фундаментальной
библиотеки им. Императрицы Марии
Федоровны, Российского государственного
педагогического университета
им. А. И. Герцена



*На дискуссии «Интеллектуальные ресурсы для
технологического лидерства: от информации к открытиям»:*

– Мы должны знать другую точку зрения. Здесь нам предлагают другой взгляд на библиотеку, взгляд со стороны компаний. Это отличная возможность посмотреть на себя со стороны. А то мы собираемся сами с собой на секциях, поговорим между собой и расходимся, довольные друг другом.



Артем Васильев,
директор Научной библиотеки ТГУ, кандидат
исторических наук



Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



*На дискуссии «Интеллектуальные ресурсы для
технологического лидерства: от информации к открытиям»:*

– Дискуссия с партнерами из индустрии – событие для нас
очень значимое. Состоялся честный диалог, мы получили
глубокие, неоднозначные и порой неожиданные ответы.
Будем продолжать работать с технологическими
компаниями, выстраивать связи, делать библиотеку
более видимой, понятной и полезной.



Тим Говердовский,
генеральный директор ООО «Библиотека»



Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



- Шаг вперёд – это открытость.
- На сегодняшний день у нас нет площадки для автоматизаторов. Просто для определения понятий и синхронизации переводов. Нужно задуматься, может быть, ведущим вузам: где будет такая площадка? Дискуссия нужна для того, чтобы не себе, не настоящим, а хотя бы будущим пользователям помочь, чтобы им принести пользу.



Алёна Асаева,
директор Библиотечно-издательского
комплекса Тольяттинского государственного
университета



Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



- Припертый к стенке упасть не может.
- Если директор хочет, чтобы библиотеку в университете видели, библиотеку будут видеть.



Натела Квелидзе-Кузнецова,
исполнительный директор АППОЭР,
директор Фундаментальной библиотеки
им. императрицы Марии Федоровны
Российского государственного
педагогического университета
им. А. И. Герцена



О ремонтах

- Какие варианты у нас есть? Приходится постоянно доказывать: это неудобно, это некрасиво, это неправильно. И исправлять. Или смириться. Но смириться нельзя.



Юрий Чехович,
основатель и генеральный директор
ООО «Думейт», кандидат физико-
математических наук



- Когда люди делятся не только своими успехами и достижениями, а как раз наоборот – своими проблемами, ошибками, неудачами, они вместе с аудиторией переживают этот опыт заново. И стремятся таким образом помочь тем, кто сидит в зале, а может быть и себе, не совершать этих ошибок в будущем или сделать из них правильный вывод.



Лариса Курбатова,
заведующая отделом социокультурных
коммуникаций Научной библиотеки ТГУ

ФОРУМ

Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



– Хорошая история – это когда слушатели возвращаются из вашего прошлого с новыми мыслями о своём настоящем и будущем.



Аркадий Халюков,
генеральный директор компании
«Пульт науки», кандидат филологических
наук



- Все дороги ведут в библиотеку!
- Хотелось бы в университетских библиотеках видеть больше проектов, связанных с образовательной или научной деятельностью, а не проектов по принципу: давайте, все вместе соберёмся, ляжем, сядем, встанем, побежим – и желательно с книгой.

СКАЗАНО НА ФОРУМЕ



Кто-то кому-то на кофе-брейке

ФОРУМ

Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



– Как здорово, что мы увиделись! Я Вам не дозвонилась –
хоть на Форуме поймала!

СКАЗАНО НА ФОРУМЕ



Игорь Груздев,
заместитель директора по информатизации
Библиотеки естественных наук Российской
академии наук

ФОРУМ

Университетская
библиотека:

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

20-24 октября
Томск

2025



– Мы вернулись. Получили огромное удовольствие от поездки! Город, университеты... все прекрасно, а люди, просто живое золото!!! Спасибо за мероприятия – очень интересно и насыщенно!