

1. Помнить, что классический университет – это единство широкопрофильного образования, фундаментальной науки и высокой, истинно университетской культуры. Без этого классического университета просто нет.
2. Первичным и главным звеном в развитии университета является кафедра, которая во главе с профессором должна быть научно-педагогической школой. Для НИИ университета эту же роль должны выполнять отделы.
3. В своем развитии любой коллектив в структуре университета – кафедра, лаборатория, отдел и весь университет – должен ясно видеть свою перспективу и осознанно готовиться к переменам, помня, что «в старой карете далеко не уедешь». Словом, работая сегодня, думай о будущем.
4. Не забывать, что развитие, успешное выполнение задач университетских в каждой структуре университета всегда зависит от внутренней ответственности людей, выполняющих свою работу, от строгой благожелательности и корректности отношений к человеку, от той ауры человеческих отношений, которая сплачивает людей и превращает работу в праздник.
5. Университет – государственное учреждение, и мы, стало быть, служим государству. Потому наши действия и устремления должны носить не «местечковый» характер, а государственный, удовлетворяющий нужды и потребности государства российского. В таком случае и университет будет получать от государства надлежащую поддержку, необходимую для высокого служения народу своему в сфере образования, науки и культуры.

Я счастлив, что Томский государственный университет хранит и умножает эти традиции, присущие классическому университету по своей природе. Я счастлив, что почти полвека живу и работаю в славном Томском университете и радуюсь его достижениям. Спасибо тебе и низкий поклон, Alma Mater!

Пусть многие лета здравствует и живет полнокровной творческой жизнью Томский государственный университет на благо будущих поколений!