

ENDOWMENT START

рабочая тетрадь

Деньги, доноры, фандрайзинг:
секреты создания и управления
целевым капиталом



Центр знаний
по целевым капиталам
в Сибирском регионе
Томский
государственный
университет

при поддержке



БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ
ФОНД ВЛАДИМИРА
ПОТАНИНА
ЭФФЕКТИВНАЯ ФИЛАНТРОПИЯ



Введение

Целевые капиталы – горячая тема последних лет. Уже сегодня мы являемся свидетелями российских прецедентов создания многомиллионных целевых капиталов.

Многих из нас подобная щедрость обходит стороной, хотя именно благодаря эндаументу мы могли бы грамотно и эффективно планировать свое будущее. Технология целевых капиталов позволяет не только создать финансовую подушку безопасности, но и разработать новую стратегию взаимоотношений с донорами, вовлечь их в развитие благотворительности.

Эта рабочая тетрадь поможет вам изучить все этапы создания целевого капитала и избежать многих ошибок в будущем.

Ни одна страница тетради не должна остаться чистой. Она создана для активной работы. Записывайте самые ценные мысли и идеи, планируйте свое будущее благосостояние, развивайте благотворительность вместе с нами.

С наилучшими пожеланиями,



Центр знаний
по целевым капиталам
в Сибирском регионе
Томский
государственный
университет

Эндаумент

почему он необходим именно сейчас

Зачем вашей организации необходим эндаумент?

На какие проекты вы собираетесь потратить доход от целевого капитала?

Почему вы пришли к необходимости формирования целевого капитала именно сейчас?

«Какие тайны скрывает целевой капитал»



Date: / /

Что такое целевой капитал?

Какой закон регулирует эту деятельность?

Откуда берутся деньги в целевой капитал?

«Какие тайны скрывает целевой капитал»



Date: / /

Готовы ли вы к процессу привлечения денег в целевой капитал?

Стратегия и тактика при создании целевого капитала.

«Какie тайны скрывает целевой капитал»



Date: / /

12 самых неудобных вопросов от донора и ответы на них.

«Какие тайны скрывает целевой капитал»



Date: / /

Поле для записей

«Юридический гид: что нужно знать о создании целевого капитала»



Date: / /

Условия формирования целевого капитала.

Способы формирования целевого капитала.

«Юридический гид:

что нужно знать о создании целевого капитала»



Date: / /

Пределы и способы использования имущества, поступившего на формирование/пополнение целевого капитала.

Организационные и другие изменения в НКО, необходимые для формирования целевого капитала.

«Юридический гид: что нужно знать о создании целевого капитала»



Date: / /

Процедура формирования целевого капитала.

Порядок и особенности использования дохода от целевого капитала.

Особенности договора пожертвования, как способа формирования и пополнения целевого капитала.

«Юридический гид:

что нужно знать о создании целевого капитала»



Date: / /

Поле для записей

«Как управлять ИКО-собетвенником целевого капитала: организация, кадры, бюджет»



Date: / /

Организация процесса управления Фондом целевого капитала.

Команда фонда целевого капитала: как сформировать, какие кадры нужны.

На какие средства запускать Фонд целевого капитала.

«Как управлять ИКО-собетвенником целевого капитала: организация, кадры, бюджет»



Date: / /

Поле для записей

«Органы управления в НКО – собственники целевого капитала»



Date: / /

Основные органы управления.

Принципы выбора персонального состава органов управления.

Что говорит закон?

«Органы управления в НКО- собетственнике целевого капитала»



Date: / /

Поле для записей

«Отчетность в ФЦК: перед государством и перед стейкхолдерами. Кейс МФТИ»



Date: / /

Какие виды отчётности предписаны законом для Фонда целевого капитала.

Как отчитаться правильно?

Отчётность перед донорами, благополучателями, обществом.

«Отчетность в ФЦК: перед государством и перед стейкхолдерами. Кейс МФТИ»



Date: / /

Поле для записей

«Сферы культуры и образования: как открыть целевой капитал для школы и музея»



Date: / /

Для чего музеям и школам нужны Эндаументы?

Как школе и музею открыть целевой капитал?

Цели и задачи целевого капитала для музея и школы.

Перспективы развития Фонда целевого капитала в России в сферах школ и музеев.

«Сферы культуры и образования: как открыть целевой капитал для школы и музеев»



Date: / /

Поле для записей

«Миссия и стратегия Фонда целевого капитала»



Date: / /

Зачем нужна миссия для Фонда целевого капитала?

Как создать миссию?

Стратегия Фонда целевого капитала: как создать, сроки, для чего она нужна?

«Миссия и стратегия Фонда целевого капитала»



Date: / /

Поле для записей

Мастермайнд



Date: / /

Этот раздел поможет вам определить основную проблему и наметить путь вперед.

Запишите цель, которую вы хотите достичь, и напишите, почему это важно для вас.

Напишите, что будет являться измеримым результатом.

Чего Вы готовы добиться, чтобы встать на правильный путь?

Цель 1:

Почему это важно :

Измеримый результат:

Цель 2:

Почему это важно :

Измеримый результат :

Цель 3:

Почему это важно :

Измеримый результате :

Мастермайнд



Date: / /

Моя мотивация учиться:

Полезные контакты:

▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____
▶	_____

Мастермайнд



Date: / /

Поле для записей

Мастермайнд



Date: / /

Поле для записей

Мастермайнд



Date: / /

Поле для записей

Мастермайнд



Date: / /

Насколько удалось достичь образовательной цели?

Поле для записей



Date: / /

Поле для записей



Date: / /

Поле для записей



Date: / /

БИН20

«Я не
понимаю»

Пятна от еды
на рабочей
тетради

Задания на
диване

Награды за
хорошую
работу

Проведение
опытов всей
командой

Я не знаю,
как решить
эту задачу

«Хочу есть»

Необходимые
вопросы как
метод обучения

«А можно
видео?»

Пожелания в
конце занятия

Разбросанные
листы на
рабочем столе

Принтер
замял бумагу

Рабочая
тетрадь для
всей
команды

«Теперь я
понял!»

Использую
заметки для
создания
ФЦК

В рабочей
тетради
листки с
заданиями

«Я люблю
онлайн-
школу»

Понял(а) все
юридические
моменты

Лекция за
обеденным
столом

Усвоил(а)
весь
материал
лекции

ЕЖЕДНЕВНИК ШКОЛЫ.

ДЕНЬ 1.

ВРЕМЯ

DATA

6 AM

7 AM

8 AM

9 AM

10 AM

11 AM

12 AM

1 P M

2 PM

3 PM

4 P M

5 P M

6 P M

7 PM

8 P M

9 PM

СДЕЛАТЬ

ЗАМЕТКИ

ЕЖЕДНЕВНИК ШКОЛЫ. ДЕНЬ 2.

ВРЕМЯ

ДАТА

6 AM

7 AM

8 AM

9 AM

10 AM

11 AM

12 AM

1 PM

2 PM

3 PM

4 PM

5 PM

6 PM

7 PM

8 PM

9 PM

СДЕЛАТЬ

ЗАМЕТКИ

ЕЖЕДНЕВНИК ШКОЛЫ. ДЕНЬ 3.

ВРЕМЯ

ДАТА

6 AM

7 AM

8 AM

9 AM

10 AM

11 AM

12 AM

1 PM

2 PM

3 PM

4 PM

5 PM

6 PM

7 PM

8 PM

9 PM

СДЕЛАТЬ

ЗАМЕТКИ

ЕЖЕДНЕВНИК ШКОЛЫ. ДЕНЬ 4.

ВРЕМЯ

DATA

6 AM

7 AM

8 AM

9 AM

10 AM

11 AM

12 AM

1 P M

2 PM

3 PM

4 P M

5 P M

6 P M

7 PM

8 P M

9 PM

СДЕЛАТЬ

ЗАМЕТКИ

ЕЖЕДНЕВНИК ШКОЛЫ. ДЕНЬ 5.

ВРЕМЯ

ДАТА

6 AM

7 AM

8 AM

9 AM

10 AM

11 AM

12 AM

1 PM

2 PM

3 PM

4 PM

5 PM

6 PM

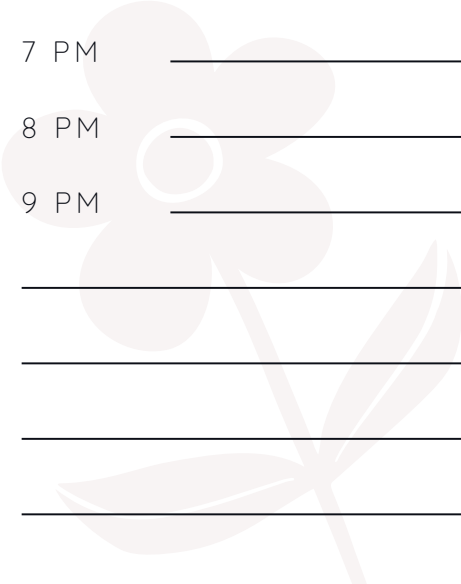
7 PM

8 PM

9 PM

СДЕЛАТЬ

ЗАМЕТКИ



ЕЖЕДНЕВНИК ШКОЛЫ. ДЕНЬ 6.

ВРЕМЯ

ДАТА

6 AM

7 AM

8 AM

9 AM

10 AM

11 AM

12 AM

1 PM

2 PM

3 PM

4 PM

5 PM

6 PM

7 PM

8 PM

9 PM

СДЕЛАТЬ

ЗАМЕТКИ

ЕЖЕДНЕВНИК ШКОЛЫ. ДЕНЬ 7.

ВРЕМЯ

ДАТА

6 AM

7 AM

8 AM

9 AM

10 AM

11 AM

12 AM

1 PM

2 PM

3 PM

4 PM

5 PM

6 PM

7 PM

8 PM

9 PM

СДЕЛАТЬ

ЗАМЕТКИ

ЕЖЕДНЕВНИК ШКОЛЫ. МАСТЕРМАЙНД.

ВРЕМЯ

ДАТА

6 AM

7 AM

8 AM

9 AM

10 AM

11 AM

12 AM

1 P M

2 PM

3 PM

4 P M

5 P M

6 PM

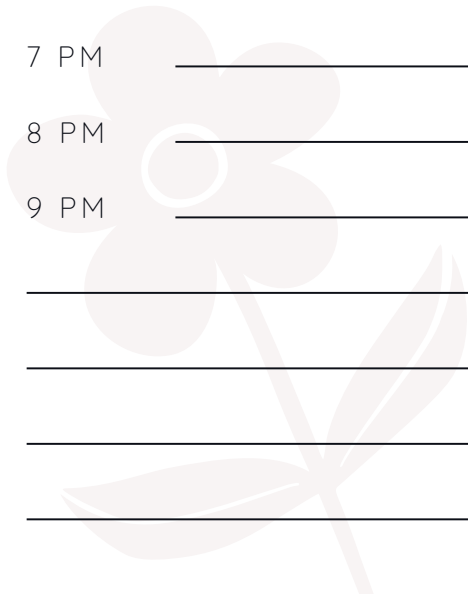
7 PM

8 PM

9 PM

СДЕЛАТЬ

ЗАМЕТКИ



НЕОБХОДИМО БОЛЬШЕ ИНФОРМАЦИИ?



Центр знаний
по целевым капиталам
в Сибирском регионе

Томский
государственный
университет



РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ ОНЛАЙН-ШКОЛЫ

подготовлена Центром знаний по целевым
капиталам в Сибирском регионе

при информационной поддержке Пензенского
регионального общественного благотворительного
фонда «Гражданский союз»

[https://penzafond.ru/project/tsentr-znanij-po-tselevym-
kapitalam-dlya-nko/](https://penzafond.ru/project/tsentr-znanij-po-tselevym-kapitalam-dlya-nko/)

при финансовой поддержке Благотворительного
фонда Владимира Потанина

<https://fondpotanin.ru>

Томск, 2021

АДРЕС:

634050, Томск,
пр-т Ленина 36

ТЕЛЕФОН:

8 (3822) 783-708

САЙТ:

capitalnko.ru