

Редакционный совет:

- Т.В. Абанкина** – директор Центра прикладных экономических исследований и разработок Высшей школы экономики
- Е.Ю. Басова** – руководитель проекта, консультант журнала "Справочник руководителя учреждения культуры"
- Г.И. Белонович** – директор Государственного дома-музея П.И. Чайковского в Клину
- Н.С. Блохина** – консультант журнала
- Е.В. Богданова** – главный редактор Издательского дома МЦФЭР
- В.Б. Богуш** – заслуженный работник культуры РФ, председатель Комитета по культуре Ленинградской области
- Н.В. Буров** – народный артист РФ, директор Государственного музея-памятника "Исаакиевский собор"
- Т.Е. Володина** – заслуженный экономист РФ, доцент ГОУ ДПО "ИПКИР" (эксперт по культуре)
- С.Н. Горюшкина** – заслуженный работник культуры РФ, заместитель министра культуры правительства Московской области
- А.Н. Губанков** – министр культуры правительства Московской области
- М.А. Гурвич** – заслуженный работник культуры РФ, директор Московского драматического театра им. М.Н. Ермоловой, председатель совета директоров театров Комитета по культуре г. Москвы
- Н.Л. Деметьева** – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- Е.В. Дукнов** – заведующий отделом Государственного института искусствознания, член экспертного совета Комитета по культуре г. Москвы
- Е.Л. Игнатьева** – заслуженный работник культуры РФ, генеральный директор Центра социально-экономических исследований культуры, профессор
- И.А. Каллистов** – консультант журнала
- В.С. Малышев** – заслуженный работник культуры РФ, ректор ВГИК, профессор
- И.Л. Меркулова** – заместитель генерального директора Государственной Третьяковской галереи
- И.В. Межанская** – заместитель главного редактора журнала "Справочник руководителя учреждения культуры"
- Л.И. Московская** – консультант журнала
- О.В. Пугач** – главный редактор журнала "Справочник руководителя учреждения культуры"
- Г.К. Ратникова** – консультант губернатора Московской области по культуре
- О.В. Рыбакова** – министр культуры и молодежной политики Самарской области
- Е.А. Сизова** – руководитель аппарата Комитета по культуре Государственной Думы
- В.В. Федоров** – президент Российской государственной библиотеки, член Президиума Совета при Президенте РФ по культуре и искусству, президент некоммерческого партнерства "Библиотечная ассоциация Евразии"
- М.Е. Швыдкой** – специальный представитель Президента РФ по международному культурному сотрудничеству

справочник руководителя

Учреждения Культуры

№ 11

ноябрь
2012

Формирование госзадания
в учреждениях культуры клубного типа

Финансирование деятельности
учреждений культуры

Услуги учреждений культуры
как инструмент государственной
культурной политики

Организация работы театра
при библиотеке

Корпоративная культура организации:
диагностика, создание, корректировка

Томская областная
библиотека им. А.С. Пушкина
Инв. №

На первой обложке – репродукция картины А.В. Куприна "Анютины глазки", 1948 г. Холст, масло.

© Ярославский художественный музей

Содержание

ТЕМА НОМЕРА: НЮАНСЫ РАБОТЫ ПО ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЗАДАНИЮ

МЕЛЬВИЛЬ Е.Х.

4 Формирование государственного задания в учреждениях культуры клубного типа

Методы расчета норматива затрат на оказание единицы государственной услуги (работы). Нормативные ловушки и практические предложения по расчету стоимости услуг на примере Культурного центра ЗИЛ

УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРОЙ

ИГНАТЬЕВА Е.Л.

22 К вопросу о финансировании деятельности учреждений культуры

Индивидуальные нормативные затраты на оказание культурных услуг. Вероятные стратегии поведения в сфере культуры. Взаимосвязь между величиной задания и объемом субсидии. Варианты корректировки субсидий

ГОРУШКИНА С.Н.

26 Услуги учреждений культуры как инструмент государственной культурной политики

Нормативная база. Получатели услуг. Адекватность услуг культуры политике государства. Оценка объема и качества услуг в сфере культуры

ВЕСТНИК КЛУБА МЕНЕДЖЕРОВ КУЛЬТУРЫ

35 Семейные ценности

Интервью с директором государственного мемориального и природного музея-усадьбы Л.Н. Толстого "Ясная Поляна" Екатериной Александровной Толстой о ее пути в музей и путях развития самого музея

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

МАКАРОВА С.В.

39 Организация работы театра при библиотеке

Создание театрального коллектива "Светлячок", действующего на базе филиала Тверской областной специальной библиотеки для слепых им. М.И. Суворова. Зарождение идеи. Ресурсная база. Особый статус театра и библиотеки. Оформление деятельности студии

КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ВЕТЧАНОВА О.В.

49 Корпоративная культура организации

Зачем нужна корпоративная культура. Диагностика существующей корпоративной культуры по виду и типу, пошаговая инструкция по ее изменению. Корректировка достигнутых результатов. Примеры. Проект документа о корпоративной культуре учреждения

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ГРИДИНА Е.И.

65 Применение технологии интегрированных маркетинговых коммуникаций для осуществления маркетинговой деятельности в музее

Применение интегрированных маркетинговых коммуникаций в Государственном Дарвиновском музее: пошаговая инструкция. Правила разработки креативной стратегии, создание медиастратегии учреждения. Внедрение результатов в практику ежедневной работы

ЯКУШИНА Е.В.

76 Формы обучения информационно-коммуникационным технологиям

Как руководитель и сотрудники учреждений культуры могут развить свою информационно-коммуникационную компетенцию. Дистанционное, персональное, очное, смешанное обучение

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

- 81** Административный регламент по предоставлению Министерством культуры Российской Федерации государственной услуги, связанной с выдачей свидетельства на право вывоза, временного вывоза культурных ценностей с территории Российской Федерации
(окончание)

ТАКЖЕ В НОМЕРЕ:

- 33** Мероприятия художественно-просветительской программы (Общероссийского проекта) "Новое передвижничество" в ноябре 2012 года

Важнейшие мероприятия Общероссийского проекта "Новое передвижничество" в ноябре: Сургут, Томск, Ноябрьск. Академия искусств "Новое передвижничество" в Азербайджане



Реклама

В ФОКУСЕ

- 63** "Музейный гид – 2012": события, факты, люди

Основные события и главные итоги фестиваля "Музейный гид", состоявшегося 13–16 сентября в ЦСИ "Винзавод" (г. Москва)

НОВОСТИ КУЛЬТУРЫ

- 19, 31, 32, 38, 62, 64** Коротко о наиболее значимых событиях в сфере государственной культурной политики, новостях российских учреждений культуры и крупных культурных мероприятиях

Издатель: ЗАО "МЦФЭР"

Генеральный директор Межанский М.А.

Издательский дом МЦФЭР

Директор Гирихида В.П.

Главный редактор Богданова Е.В.

Заместитель главного редактора – руководитель объединенных редакций Шилина А.М.

Редакция

Руководитель проекта Басова Е.Ю.

Главный редактор Пугач О.В.

Редакторы Тихомирова М.Н., Федоров Н.А.

Выпускающий редактор Сафонова А.В.

Редактор отдела иллюстраций Воробьева Л.М.

Верстка Жафярова Г.Х.

Дизайн Халаджан А.А.

Секретарь редакции Шубунова В.А.

Отдел продвижения

Бренд-менеджер Краснобрыжая Н.А.

Тел.: 8 (495) 937-90-82

Размещение рекламы

Менеджер Коломенская Т.М.

Тел.: 8 (495) 937-90-83, доб. 57-19

tKolomenskaya@mcfr.ru

Адрес редакции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д. 38А, корп. 17, тел.: 8 (495) 937-90-80
www.proflit.ru, www.cultmanager.ru

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9, e-mail: culture@mcfr.ru

Подписные индексы: "Роспечать" – 81320, "Пресса России" – 44734, "Почта России" – 99743

Отдел по работе с клиентами:

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-17, факс: 8 (495) 933-52-62, e-mail: pressa@mcfr.ru

Претензии по доставке направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале "Справочник руководителя учреждения культуры", допускается только с письменного согласия редакции.

Свидетельство: ПИ № 77-11198 от 22.11.01. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

ЗАО "МЦФЭР"

129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Цена свободная

Подписано в печать 12.10.2012. Формат 84 x 108 1/16.

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 11,76 + 0,42.

Тираж 6300 экз. Изд. № 3842. Зак. № 2286.

Отпечатано в ОАО «Типография "Новости"».

105005, Москва, ул. Ф. Энгельса, д. 46

© ЗАО "МЦФЭР", 2012

ISSN 1727-6772



9 771727 677127