

*Редакционный совет:*

- Т.В. Абанкина** – директор Центра прикладных экономических исследований и разработок Высшей школы экономики
- Е.Ю. Басова** – руководитель проекта, консультант журнала “Справочник руководителя учреждения культуры”
- Г.И. Белонович** – директор Государственного дома-музея П.И. Чайковского в Клину
- Н.С. Блохина** – консультант журнала
- Е.В. Богданова** – главный редактор Издательского дома МЦФЭР
- В.Б. Богуш** – заслуженный работник культуры РФ, председатель Комитета по культуре Ленинградской области
- Н.В. Буров** – народный артист РФ, директор Государственного музея-памятника “Исаакиевский собор”
- Т.Е. Володина** – заслуженный экономист РФ, доцент ГОУ ДПО “ИПКИР” (эксперт по культуре)
- С.Н. Горушкина** – заслуженный работник культуры РФ, заместитель министра культуры правительства Московской области
- А.Н. Губанков** – консультант журнала
- М.А. Гурвич** – заслуженный работник культуры РФ, директор Московского драматического театра им. М.Н. Ермоловой, председатель совета директоров театров Комитета по культуре г. Москвы
- Н.Л. Дементьева** – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- Е.В. Дуков** – заведующий отделом Государственного института искусствознания, член экспертного совета Комитета по культуре г. Москвы
- Е.Л. Игнатьева** – заслуженный работник культуры РФ, генеральный директор Центра социально-экономических исследований культуры, профессор
- И.А. Каллистов** – заместитель директора департамента кинематографии Минкультуры России
- В.С. Малышев** – заслуженный работник культуры РФ, ректор ВГИК, профессор
- И.Л. Меркулова** – заместитель генерального директора Государственной Третьяковской галереи
- И.В. Межанская** – заместитель главного редактора журнала “Справочник руководителя учреждения культуры”
- Л.И. Московская** – консультант журнала
- О.В. Пугач** – главный редактор журнала “Справочник руководителя учреждения культуры”
- Г.К. Ратникова** – министр культуры правительства Московской области
- О.В. Рыбакова** – министр культуры и молодежной политики Самарской области
- Е.А. Сизова** – руководитель аппарата Комитета по культуре Государственной Думы РФ
- В.В. Федоров** – президент Российской государственной библиотеки, член Президиума Совета при Президенте РФ по культуре и искусству, президент некоммерческого партнерства “Библиотечная ассоциация Евразии”
- М.Е. Швыдкой** – специальный представитель Президента РФ по международному культурному сотрудничеству

*справочник руководителя*

# Учреждения Культуры

*№ 4*

апрель  
2012

Проблемы и перспективы ГЧП  
на объектах культурного наследия

Паспорт документного фонда  
библиотеки

Реформирование законодательства  
о сохранности Музейного фонда РФ

Как организовать телемост

Рабочая неделя педагогических  
работников ДШИ

На первой обложке – репродукция картины П.М. Кондратьева “Прогулка. Эюд”. 1960-е гг. Холст, масло.

© Ярославский художественный музей

# Содержание

## ВЕСТНИК КЛУБА МЕНЕДЖЕРОВ КУЛЬТУРЫ

### 6 Московская филармония: о проектах, достижениях и юбилее

*Интервью с генеральным директором Московской государственной академической филармонии Еленой Сергеевной Зубаревой о 90-летнем юбилее филармонии и удачных управленческих решениях*

## ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

*ЩЕРБИНИНА Г.С.*

### 11 Паспорт документного фонда библиотеки

*Назначение паспорта библиотечного фонда. Структура паспорта, комментарии к разделам. Рекомендации по подготовке документа*

## КОНКУРС АВТОРСКИХ ПРОЕКТОВ

*БАСКЛЕИН Л.А., МЫРЗИНА Е.Г.*

### 20 Ученье – свет. Из истории Чердынской женской гимназии

*МБУК “Чердынский краеведческий музей им. А.С. Пушкина” представляет свой проект воссоздания гимназического класса и порядков женской гимназии конца XIX – начала XX века*

## БУХУЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

### 31 На вопросы читателей отвечают эксперты Минфина России и специалисты-практики в области бюджетных отношений, налогообложения и юриспруденции

## УПРАВЛЕНИЕ КУЛЬТУРОЙ

*ГОРУШКИНА С.Н.*

### 34 О проблемах и перспективах государственно-частного партнерства на объектах культурного наследия

*Практика ГЧП на примере Московской области. Критерии эффективности управления объектом культурного наследия. Примеры использования объектов культуры на условиях аренды*

## КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

*ЧЕРЕМИСИНА Н.А.*

### 41 Стресс и стресс-менеджмент в деятельности руководителя

*Понятие стресс-менеджмента. Организационные меры управления стрессом. Рекомендации по снижению уровня стрессов в коллективе. Разработки Рязанского колледжа культуры*

## ХРОНИКА РЕФОРМ

*ГОРОШКОВ С.В.*

### 49 Реформирование системы государственного заказа (окончание)

*Разбор спорных моментов при исполнении контракта. НДС при определении цены контракта; поручительство; удержание неустойки*

*КУДИМОВ И.С.*

### 55 Реформирование законодательства о сохранности Музейного фонда РФ

*Проблема сохранности движимых культурных ценностей как имущества. Новые средства обеспечения безопасности объектов Музейного фонда РФ. Порядок разработки федерального стандарта*

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

*КАЛИНИНА Л.Л., МЕЛЬНИКОВ О.Г., ШПАК М.Е.*

### 64 Как организовать и провести телемост в музее

*Новые инструменты межмузейных коммуникаций*

*Телемост: пошаговая инструкция. Подготовительный этап. Ресурсный этап: какая техника и какие действия потребуются. Проведение телемоста. Подведение итогов*

## Исправление

*В рубрике “Тема номера” № 1 за 2012 год была допущена ошибка. Авторский коллектив в материале “Общая информация о стратегических проектах” следует читать в следующей редакции: Ярошевская Т.Л., Смирнова Н.А., Трофимова Е.Е.*

## ЮРИДИЧЕСКИЙ ПРАКТИКУМ

АБИДУЕВА Е.В.

### 71 Правовые предпосылки установления 18-часовой рабочей недели педагогическим работникам детских школ искусств

*Логика изменений законодательства. Изменение правового статуса работников ДШИ. Последствия неправильного наименования должности работника. Выводы и рекомендации эксперта*

БОРЗОВА Е.И.

### 79 Особенности работы театра в статусе автономного учреждения

*Последствия перехода театра в новый статус. Новые принципы финансирования*

## НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

### 87 Отраслевое соглашение между Министерством культуры Российской Федерации и Российским профсоюзом работников культуры на 2012–2014 годы

### 98 Письмо Министерства финансов РФ от 09.02.2012 № 02-03-09/428 "О перемещении произведенных в 2012 году учреждениями социальных выплат"

### 105 Письмо Министерства финансов РФ от 09.02.2012 № 02-03-09/429 "По вопросам реализации Федерального закона от 08.05.2010 № 83-ФЗ"

## ТАКЖЕ В НОМЕРЕ:

### 111 Музей нефти в Тимано-Печоре

*Экспозиция нового музея истории нефтегазовой промышленности составлена по последнему слову техники и направлена на образовательный процесс и профориентацию молодежи*



## В ФОКУСЕ

### 62 Суд отклонил иск РАО к Свердловской филармонии о выплате авторских вознаграждений за исполнение произведений, являющихся общественным достоянием

### 86 Международный фестиваль музеев "Интермузей – 2012" пройдет с 30 мая по 6 июня в Москве

61, 63, НОВОСТИ КУЛЬТУРЫ  
109, 110

48, 78 НОВОСТИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

#### Издатель: ЗАО "МЦФЭР"

Генеральный директор Межанский М.А.

#### Издательский дом МЦФЭР

Директор Гирихиди В.П.

Главный редактор Богданова Е.В.

Заместитель главного редактора – руководитель объединенных редакций Шилина А.М.

#### Редакция

Руководитель проекта Басова Е.Ю.

Главный редактор Пугач О.В.

Редакторы Тихомирова М.Н., Федоров Н.А.

Выпускающий редактор Сафонова А.В.

Редактор отдела иллюстраций Воробьева Л.М.

Верстка Жафярова Г.Х.

Корректоры Хоренко В.Н., Сатарова И.П., Станкевич Л.А.

Дизайн Халаджан А.А.

Секретарь редакции Яцкова Т.В.

#### Отдел рекламы

Менеджер Коломенская Т.М.

Тел.: (495) 937-90-83, доб. 57-19

tKolomenskaya@mcferr.ru

#### Отдел продвижения

Бренд-менеджер Краснобрыжая Н.А.

Тел.: (495) 937-90-82

#### Адрес редакции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д. 38А, корп. 17, тел.: (495) 937-90-80  
www.shop.mcferr.ru, www.cultmanager.ru

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9, e-mail: culture@mcferr.ru

Подписные индексы: "Роспечать" – 81320, "Пресса России" – 44734, "Почта России" – 99743

#### Отдел по работе с клиентами:

Тел.: (495) 937-90-82, 933-63-17, факс: (495) 133-52-62, e-mail: pressa@mcferr.ru

Претензии по доставке направляйте по факсу: (495) 933-52-62

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале "Справочник руководителя учреждения культуры", допускается только с письменного согласия редакции.

Свидетельство: ПИ № 77-11198 от 22.11.01. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

ЗАО "МЦФЭР"

129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Цена свободная

Подписано в печать 14.03.2012. Формат 84 × 108 1/16.

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 11,76.

Тираж 6300 экз. Изд. № 2982. Зак. № 296.

Отпечатано в ООО "Чебоксарская типография № 1"  
428019, Чувашская Республика, г. Чебоксары,  
пр-т И. Яковлева, д. 15

© ЗАО "МЦФЭР", 2012

ISSN 1727-6772

