

*Редакционный совет:*

- Т.В. Абанкина** – директор Центра прикладных экономических исследований и разработок Высшей школы экономики
- Е.Ю. Басова** – консультант журнала «Справочник руководителя учреждения культуры»
- Г.И. Белонович** – директор Государственного дома-музея П.И. Чайковского в Клину
- Н.С. Блохина** – консультант журнала
- Е.В. Богданова** – главный редактор Издательского дома МЦФЭР
- В.Б. Богуш** – заслуженный работник культуры РФ, консультант журнала
- Н.В. Буров** – народный артист РФ, директор Государственного музея-памятника «Исаакиевский собор»
- Т.Е. Володина** – заслуженный экономист РФ, эксперт в области культуры
- С.Н. Горушкина** – заслуженный работник культуры РФ, заместитель министра культуры правительства Московской области
- А.Н. Губанков** – начальник управления культуры Министерства обороны РФ
- М.А. Гурвич** – заслуженный работник культуры РФ, председатель совета директоров театров Департамента культуры города Москвы, председатель ревизионной комиссии Союза театральных деятелей РФ
- Н.Л. Дементьева** – член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- Е.В. Дуков** – заведующий отделом Государственного института искусствознания, член экспертного совета Департамента культуры города Москвы
- Е.Л. Игнатьева** – заслуженный работник культуры РФ, генеральный директор Центра социально-экономических исследований культуры, профессор
- И.А. Каллистов** – консультант журнала
- В.С. Малышев** – заслуженный работник культуры РФ, ректор ВГИК, профессор
- И.Л. Меркулова** – заместитель генерального директора Государственной Третьяковской галереи
- И.В. Межанская** – заместитель главного редактора журнала «Справочник руководителя учреждения культуры»
- Л.И. Московяя** – консультант журнала
- О.В. Пугач** – главный редактор журнала «Справочник руководителя учреждения культуры»
- Г.К. Ратникова** – консультант губернатора Московской области по культуре
- О.В. Рыбакова** – министр культуры и молодежной политики Самарской области
- Е.А. Сизова** – руководитель аппарата Комитета по культуре Государственной Думы РФ
- В.В. Федоров** – президент Российской государственной библиотеки, член Президиума Совета при Президенте РФ по культуре и искусству, президент некоммерческого партнерства «Библиотечная ассоциация Евразии»
- М.Е. Швыдкой** – специальный представитель Президента РФ по международному культурному сотрудничеству

справочник руководителя

# Учреждения Культуры

№ 1

январь  
2014

Профессиональные стандарты:  
как их создавать и использовать

Правовые отношения организаторов  
и участников творческого конкурса

Как подготовить и провести  
музейный квест

Опыт создания электронной библиотеки

Как превратить посетителя парка  
в посетителя музея, и когда это имеет  
смысл делать: идеи ГМЗ «Царицыно»

Томская областная  
библиотека им. А.С. Пушкина  
Инв. № .....

На первой обложке – репродукция картины Т.А. Мавриной «Снегопад». 1981 г. Картон, темпера.

© Ярославский художественный музей

# Содержание

## МЕНЕДЖМЕНТ УЧРЕЖДЕНИЙ КУЛЬТУРЫ

СМИРНОВ А.Н.

### 5 Профессиональные стандарты: новые подходы к оценке специалистов

*Полезная информация, которую можно извлечь из профессионального стандарта. Кто и в каких ситуациях должен пользоваться этим документом. Действия руководителя, которые может регламентировать и существенно упростить профессиональный стандарт*



ШЕЛОМЕНЦЕВ В.Н.

### 12 Правовые отношения организаторов и участников творческого конкурса

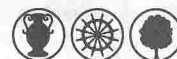
*Как правильно заявить о проведении творческого конкурса: нюансы формулировок, права и обязанности сторон. Как соблюсти требования законодательства на всех стадиях проведения конкурса*



## ВЕСТНИК КЛУБА МЕНЕДЖЕРОВ КУЛЬТУРЫ

### 18 Управление фантазией

*Интервью с директором государственного историко-архитектурного, художественно-го и ландшафтного музея-заповедника «Царицыно» Натальей Юрьевной Самойленко*



## ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЛЕПАЛОВСКАЯ В.А., СОСНОВСКАЯ Е.В.

### 25 Как подготовить и провести музейный квест

*Как создать квест вне стен учреждения: пошаговая инструкция, примеры заданий, поощрение участников, важная информация для организаторов. Смета проекта. Примеры оформленных документов*



## КОНКУРС АВТОРСКИХ ПРОЕКТОВ

КУЛАКОВА Ю.С.

### 33 Выставка «Календарь народной куклы» как форма работы с населением

*Создание новой части постоянной экспозиции музея без привлечения дополнительных бюджетных и спонсорских средств. Создание и развитие выездной обучающей программы*



## СПЕЦИАЛИСТ – РУКОВОДИТЕЛЮ

### ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

СУСЛОВА О.А.

### 38 Опыт создания «Электронной библиотеки Тамбовской области»

*Как создать электронную библиотеку. Подготовительные работы, распределение обязанностей. Ответ на вопрос, создавать ли программное обеспечение самостоятельно или покупать готовое. Ресурсная база. Итоги использования разработки*



## СВЕДЕНИЯ ОТ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

### НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### 51 Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (окончание)



### 76 Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»



### 104 Приказ Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), Федеральной службы Российской Федерации по



## НА ЗАМЕТКУ

### В ФОКУСЕ

#### 23 Завершилась объединенная международная научно-практическая конференция «Электронный век культуры» и «EVA 2013 Москва»

Участники обсудили стандарты деятельности библиотек и музеев в информационном обществе и поделились полезной информацией о новых формах вовлечения аудитории

#### 37 Подведены итоги Открытого грантового конкурса «Музеи Русского Севера»

Названы победители конкурса и представлены реализованные проекты – победители сезона 2012 года

#### 109 Перечень статей, опубликованных во II полугодии 2013 года в журнале «Справочник руководителя учреждения культуры»










##### НОВОСТИ КУЛЬТУРЫ

- 11, 49, Коротко о наиболее значимых событиях в сфере государственной культурной политики,  
108 новостях российских учреждений культуры и крупных культурных мероприятиях

##### НОВОСТИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

- 22 Обновления нормативной базы о культуре и бюджетной сфере, которые могут оказаться полезными учреждению культуры

## УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- |  |  |  |
|--|--|--|
|  – Информация оптимально подходит для музеев                         |  – Информация оптимально подходит для образовательных организаций |  – Информация оптимально подходит для ДК и ДТ             |
|  – Информация оптимально подходит для концертных залов и филармоний |  – Информация оптимально подходит для библиотек                  |  – Информация оптимально подходит для органов управления |
|  – Информация оптимально подходит для отрасли кино                 |  – Информация оптимально подходит для театров                   |  – Информация оптимально подходит для парков            |

### Издатель: ЗАО «МЦФЭР»

Генеральный директор *Межанский М.А.*

### Издательский дом МЦФЭР

Директор *Гирихида В.П.*

Главный редактор *Богданова Е.В.*

Заместитель главного редактора – руководитель объединенных редакций *Шилина А.М.*

### Редакция

Главный редактор *Пугач О.В.*

Редакторы *Тихомирова М.Н., Федоров Н.А.*

Выпускающий редактор *Сафонова А.В.*

Редактор отдела иллюстраций *Воробьева Л.М.*

Верстка *Жафярова Г.Х.*

Дизайн *Халаджан А.А.*

Секретарь редакции *Матросова И.В.*

### Отдел продвижения

Руководитель группы маркетинга *Шарапова А.Л.*

Бренд-менеджер *Козлитина Е.А.*

Тел.: 8 (495) 937-90-82

### Размещение рекламы

Менеджер *Коломенская Т.М.*

Тел.: 8 (495) 937-90-83, доб. 57-19

t.kolomenskaya@mcfr.ru

### Адрес редакции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д. 38А, корп. 17, тел.: 8 (495) 937-90-80  
www.proflit.ru, www.cultmanager.ru

Для писем: 129164, г. Москва, а/я 9, e-mail: culture@mcfr.ru

Подписные индексы: «Роспечать» – 81320, «Пресса России» – 44734, «Почта России» – 99743

### Отдел по работе с клиентами:

Тел.: 8 (495) 937-90-82, 933-63-17, факс: 8 (495) 933-52-62, e-mail: pressa@mcfr.ru

Претензии по доставке направляйте по факсу: 8 (495) 933-52-62

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале «Справочник руководителя учреждения культуры», допускается только с письменного согласия редакции.

Свидетельство: ПИ № 77-11198 от 22.11.01. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

ЗАО «МЦФЭР»

129090, г. Москва, ул. Щепкина, д. 25/20

Цена свободная

Подписано в печать 10.12.2013. Формат 84 × 108 1/16.

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 11,76

тираж 6300 экз. Изд. № 5609. Зак. № 4625.

Отпечатано в ОАО «Первая Образцовая типография»

Филиал «Чеховский Печатный Двор»

142300, Московская область, г. Чехов,

ул. Полиграфистов, д. 1

Сайт: www.chpd.ru, E-mail: sales@chpd.ru

факс 8(496)726-54-10, 8(495)988-63-76

© ЗАО «МЦФЭР», 2014

ISSN 1727-6772



9 771727 677141